

# 経営トップセミナーⅡ

## 足元を固め、ゆるぎない経営で環境変化に対応

### 研修のねらい

経営環境変化対応力の差が企業業績を大きく左右します。会社の利益をしっかりとつくり、足元を固め、変化に果敢に挑戦する経営がますます求められる時代となりました。

この研修では、会社の羅針盤ともなる「中期経営計画」から、その意思をしっかりと現場に下ろし、「利益をつくる」極意を学び、いますぐ取り組む企業体力強化のヒントをつかんでいただきます。あわせて、「脱炭素社会」について、最新情報をお伝えするとともに、決して他人ごとではなく、これからの企業経営との密接な関係性について学んでいただきます。

### 研修のポイント

- 企業成長戦略の核となる中期経営計画から月次業績把握まで。経験豊富な講師が講義と演習を通じて、直接アドバイスします。**
- 脱炭素社会とは何か、最新情報とこれからの企業経営を考えるためのヒントをお伝えします。**

### 研修期間

2022年 **1/28** 金  
(1日間・6時間)

### 対象者

**経営者・経営幹部**

**定員** 30名

**受講料** 16,000円(税込)  
※受講料は変更になる場合があります。

### 会場

**中小企業大学校 三条校**  
新潟県三条市上野原570

月日	時間	科目	内容
	8:50~9:00	オリエンテーション	
	9:00~12:00	社内にベクトルをつくる ~中期経営計画の勘所~	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 企業戦略・事業戦略と会社経営の関係</li> <li>● &lt;topics&gt; 「差別化って何?」~ビューポイント・マネージメント</li> <li>● 利益をつくる会社経営とは ~限利額最大化の月次業績</li> </ul>
1/28 <small>金</small>	13:00~16:00	脱炭素社会を企業として考える	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 気候変動と脱炭素化(カーボンニュートラル)における持続可能な社会実現</li> <li>● 企業バリューチェーンにおける脱炭素化</li> <li>● 地域における再生可能エネルギー活用を推進する人材育成</li> <li>● 気候変動が関連する企業経営におけるリスク</li> </ul>
	16:00~16:10	修了証書の授与	

※カリキュラムは都合により変更する場合がございますので予めご了承ください。

### 講師紹介(敬称略)

ファクトリーパートナー中山 (FPNY)

代表  
**中山 肇** (なかやま はじめ)



横浜国立大学大学院修了、日立化成工業入社。日立製作所生産技術研究所で電算機の実装技術開発、宇宙開発事業団で宇宙用配線板開発。日立化成にて半導体パッケージ基板事業立上げ。シンガポール日立化成で新工場建設の後、製造ラインのロボット化。帰国後、日立化成執行役員電子部品事業部長、グループ会社の中期経営計画立案と予算管理を指導。2017年製造業のコンサルタントとして開業、国内外の企業を支援。中小企業基盤整備機構アドバイザー。

株式会社日本能率協会コンサルティング ラーニングコンサルティング事業ユニット 事業開発室

シニア・コンサルティングプランナー (エネルギー産業担当)  
**江原 央樹** (えはら ひろき)



東京都立大学を卒業後、映像設備機器商社、半導体商社において海外製品の営業・マーケティングに従事。その後、2006年に(株)日本能率協会コンサルティングに入社。2013年~現職。東京を拠点とし、大手電力・ガス・石油などのエネルギー企業を中心にコンサルティングおよび教育に関するソリューション提案活動を行うとともに、全国区でエネルギー産業支援を目的とした情報発信ならびに新ソリューションの企画を行っている。地域の経済産業局や自治体との間に幅広いネットワークを有し、再生可能エネルギーやスマートコミュニティ導入検討支援といった各種活動の企画・推進を行っており、分散型エネルギーインフラプロジェクト専門人材として令和3年度総務省地域力創造アドバイザーにも登録されている。

シニアコンサルタント  
**永川 克彦** (えがわ かつひこ)



1961年生まれ。1985年(株)日本能率協会コンサルティング入社。サービス産業における経営戦略、サービス戦略、マネジメント改革、業務革新、CS向上、クレーム・リスク対応、ソリューション営業実践、新サービス開発、マーケティング戦略、CRMなど幅広いテーマを手がけている。またコールセンター業界の第一人者としても活躍している。さらに、問題解決力向上(ロジカルシンキング)、プレゼンテーション、ビジネスリーダー育成、次世代幹部育成研修などの講師としても定評がある。



# 受講申込書

※すべての項目をもれなくご記入ください。

フリガナ			代表者役職		
会社名			代表者氏名		
所在地	〒 - 都道府県				
TEL	-		FAX	-	
業種	E. 製造業 I-1. 卸売業 I-2. 小売業 R. サービス業 D. 建設業 G. 情報通信業 H. 運輸業 M. 旅館業 Z. その他 (具体的に )				
主要取扱品目			資本金	万円	従業員数
研修情報の入手先	1. 研修ガイド 2. チラシ 3. ホームページ 4. ウェブ広告・SNS 5. メルマガ 6. 他社の紹介・口コミ 7. 自治体・商工団体 8. 金融機関 9. 新聞・雑誌・ラジオ・街頭広告 10. 大学校・中小機構職員の訪問・電話 11. セミナー・イベント 12. その他 ( )				
事務連絡担当者	フリガナ 氏名	部署・役職	担当者E-mail		

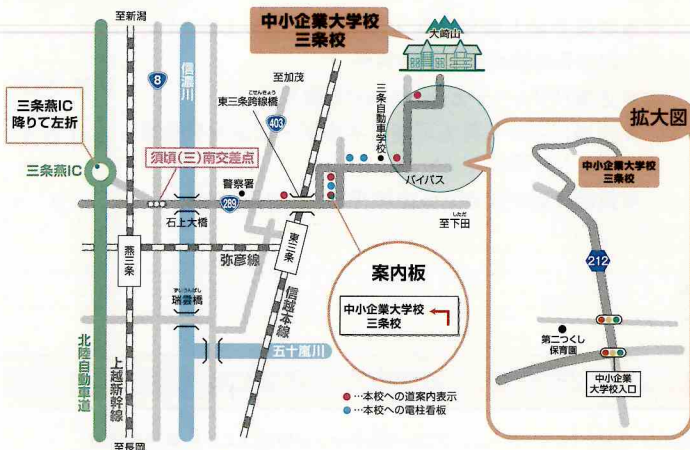
## 反社会的勢力でないことの確約について

当社(当機関)は、暴力団等の反社会的な勢力に該当せず、今後においても反社会的勢力との関係を持つ意思がないことを確約します。また、反社会的勢力に該当し、もしくは暴力的な要求行為等に該当する行為をしたことが判明した場合には研修の受講を中止されても異議申し立てを行いません。

コース No.	<b>28</b>	コース名	<b>経営トップセミナーⅡ</b>
---------	-----------	------	-------------------

受講者情報	フリガナ	年齢	性別	所属部署	役職(役職を記載の上該当区分に○)
	氏名	歳	男・女		(代表者・役員・管理者・管理者候補等)
	緊急連絡先 TEL (携帯・自宅等)	留意事項	車椅子利用・その他 ( )		
	入寮申込み	する・しない (入寮する場合は必ず記入してください→)	期間	月 日 から 月 日 まで (泊 日)	

## ◆ 会場のご案内



### 自動車ご利用の場合

- 北陸・関越自動車道(高速)「三條燕インター」…………… 7.4km(約25分)
- 国道8号線「須頃(三)南交差点」…………… 7.1km(約25分)
- ※ 国道289号線(下田方面)に沿って「信越本線陸橋」(東三條跨線橋)を渡れば、本校まで7~8分の距離です。また、その辺りから案内標識や電柱看板が出ています。

### JRご利用の場合

- 上越新幹線の「燕三條駅」…………… 7.9km(タクシー約25分)
- 信越本線の「東三條駅」…………… 3.8km(タクシー約10分)

## 注意事項

※応募者多数の場合、受講人数を1社3名までに調整させていただく場合がございますので、あらかじめご了承ください。

## 受講申込における個人情報の保護について

個人情報保護法に定義される個人情報に該当する情報については、中小機構内で実施する事業で使用します。当該個人情報の第三者(業務委託先を除く)への提供または開示はしません。ただし、お客様の同意がある場合および、法令に基づき要請された場合については、当該個人情報を提供できるものとします。

## お問い合わせ先 中小企業大学校三条校 研修担当

〒955-0025 新潟県三条市上野原570 TEL:0256-38-0770(代) FAX:0256-38-0777

## ◆ 受講対象企業

資本金、従業員数のいずれかが下表の範囲であれば対象となります。

業種	資本金	従業員数
製造業・建設業・運輸業・ソフトウェア業・ 情報処理サービス業・その他の業種(※)	3億円以下	300人以下
卸売業	1億円以下	100人以下
小売業	5千万円以下	50人以下
サービス業	5千万円以下	100人以下
旅館業	5千万円以下	200人以下

(※) その他の業種には、鉱業、電気・ガス・熱供給・水道業、金融・保険業、不動産業等が含まれます。  
(※) 経営コンサルタント等の中小企業の支援に関する事業を営む方、中小企業診断士・税理士・公認会計士・技術士等の中小企業支援に関する資格を有する方、教育・研修事業者の方は受講をお断りする場合がありますので、あらかじめご了承ください。

## ◆ 研修の申込み方法

受講申込書にご記入の上、FAXでお申込みください。  
三条校ウェブサイトからのお申込みもできます。

## ◆ 宿泊の申込み方法

宿泊をご希望の方は、受講申込書下段の入寮申込欄に必要事項をご記入の上、お申込みください。  
施設/ 宿泊室のほか、談話室・浴室・ビジネスコーナー(ブロードバンド対応)・体育室などがあり、快適な研修生活を送っていただけます。また、女性受講者のために、専用宿泊室を設けております。  
寮費/ 1泊朝食付き2,500円(税込)  
※事前のご連絡なく宿泊をキャンセルされた場合、寮費を全額申し受けますのでご了承ください。  
食事/ 昼、夕食合わせて1,300円程度  
駐車場/ 無料(100台収容可能)

## ◆ 受講決定のご連絡

受講申込みをされた企業の連絡担当者様あてに、開講1か月前を目途に『受講受入決定通知書』と『受講料振込用紙』を送付いたしますので、指定期日までに受講料をお振込みください。

※指定期日までに入金がない場合、受講いただけない場合がありますので、ご注意ください。  
※納入された受講料は、受講辞退の場合でもその全額または一部を申し受けますのでご了承ください。



# チームマネジメント力強化講座(3月)

## ～メンバーのたし算から「メンバーのかけ算」へ!～

### 研修のねらい

管理者には、チームメンバー一人ひとりのやる気を引き出すのはもちろんのこと、チームとしての力を最大限に発揮し、大きな成果へと結びつけることが求められます。

この研修では、チームのメンバーが相互に認め合い、「個」よりもさらに高い目標を達成するために必要なチームの作り方について、講義と演習を交えながら学び、自社のチームで実践するための行動計画を作成します。

### 研修のポイント

- ☑ **成果の上がるチーム作りに必要な役割と行動について講義と演習を通じて学びます。**
- ☑ **管理者の立場のみならず、チームメンバー側の気持ちも理解できるようグループワークを通して参加者相互の気づきを共有できます。**
- ☑ **研修で学んだ成果を自社に持ち帰って実行できるよう、自職場で抱える問題の原因探求と解決策を学びます。**

### 研修期間

2022年 **3/9(水)～11(金)**  
(3日間・21時間)

### 対象者

#### 管理者・新任管理者

- チームの生産性向上を考えている方
- チームのモチベーションや士気の低下に悩んでいる方
- チームを活性化させて目標を達成したい方

定員 **40名**

受講料 **32,000円(税込)**

※受講料は変更になる場合があります。

### 会場

#### 中小企業大学校 三条校

新潟県三条市上野原570

月日	時間	科目	内容
	8:50～9:00	オリエンテーション	
3/9 水	9:00～17:00	チームを活性化させる 管理者の役割と行動	チームとは何か、またモチベーションとモラルの違いについて理解を深め、チームで成果を上げるうえで管理者として果たすべき役割と行動について学びます。 ●「チーム」と「集団」の違い ●「モチベーション」と「士気(モラル)」の違い ●自職場の現状確認 ●管理者の役割とあるべき姿
3/10 木	9:00～17:00	チームマネジメントの 実践的な手法と チームメンバーへの 理解(演習)	業績を向上させるチームビルディングとマネジメントの手法を演習を交えて学びます。 ●合意形成とモチベーション管理の手法 ●自身のマネジメントスタイルの再確認 ●共感的理解・積極的傾聴 ●メンバーのやる気を引き出す
3/11 金	9:00～17:00	チームの行動計画の 作成と決意表明(演習)	これまで学んだ成果を自社で発揮していくためには、どのような行動が必要かについて、行動計画の作成を通じて学びます。 ●管理者としての自身の役割と今後の行動 ●チームの行動計画の作成と発表
	17:00～17:10	修了証書の授与	

※カリキュラムは都合により変更する場合がございますので予めご了承ください。

### 講師紹介(敬称略)



株式会社ナレッジ・ジャパン  
代表取締役 **松澤 宏一** (まつざわ ひろかず)

(株)日興証券3年、その後(株)西武百貨店本店外商部に10年勤務、勤務の傍らセントポールズ教育研究会設立(小学校・中学校・高等学校の補習、進学指導を中心とした学習塾経営)。学習塾拡大と日本語教育事業並びにコンピュータシステム開発事業開始のため、(株)ナレッジ・ジャパンを設立、代表取締役として就任。同事業に専念するため、(株)西武百貨店を退職し、(株)日本能率協会のパートナー・コンサルタント・研修講師となり現在に至る。専門領域としては、経営学(経営戦略論・マーケティング論・組織論)や部下指導と育成、CS・ES、チームビルディング、ロジカル・ライティングなど。



# 受講申込書

※すべての項目をもれなくご記入ください。

フリガナ			代表者役職		
会社名			代表者氏名		
所在地	〒 - 都道府県				
TEL	-		FAX	-	
業種	E. 製造業 I-1. 卸売業 I-2. 小売業 R. サービス業 D. 建設業 G. 情報通信業 H. 運輸業 M. 旅館業 Z. その他(具体的に )				
主要取扱品目			資本金	万円	従業員数
研修情報の入手先	1. 研修ガイド 2. チラシ 3. ホームページ 4. ウェブ広告・SNS 5. メルマガ 6. 他社の紹介・口コミ 7. 自治体・商工団体 8. 金融機関 9. 新聞・雑誌・ラジオ・街頭広告 10. 大学校・中小機構職員の訪問・電話 11. セミナー・イベント 12. その他( )				
事務連絡担当者	フリガナ 氏名	部署・役職	担当者E-mail		

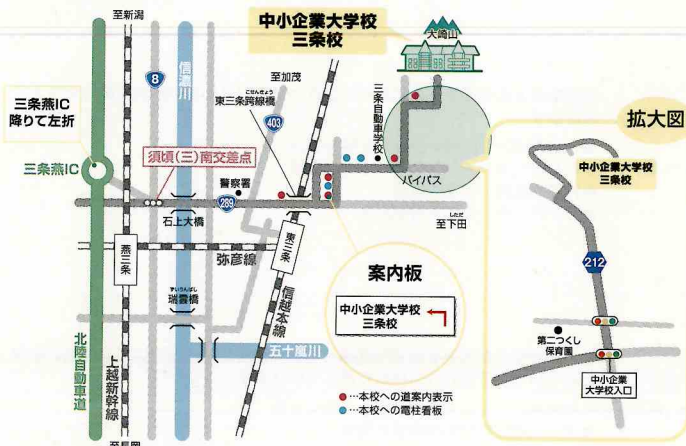
## 反社会的勢力でないことの確認について

当社(当機関)は、暴力団等の反社会的な勢力に該当せず、今後においても反社会的勢力との関係を持つ意思がないことを確認します。また、反社会的勢力に該当し、もしくは暴力的な要求行為等に該当する行為をしたことが判明した場合は研修の受講を中止されても異議申し立てを行いません。

コース No.	<b>34</b>	コース名	<b>チームマネジメント力強化講座(3月)</b>
---------	-----------	------	---------------------------

受講者情報	フリガナ	年齢	性別	所属部署	役職(役職を記載の上該当区分に○)
	氏名	歳	男・女		(代表者・役員・管理者・管理者候補等)
	緊急連絡先 TEL (携帯・自宅等)	留意事項	車椅子利用・その他( )		
	入寮申込み (入寮する場合は必ず記入してください→)	期間	月 日 から 月 日 まで (泊 日)		

## ◆会場のご案内



### 自動車ご利用の場合

- 北陸・関越自動車道(高速)「三条燕インター」…………… 7.4km(約25分)
  - 国道8号線「須頃(三)南交差点」…………… 7.1km(約25分)
- ※ 国道289号線(下田方面)に沿って「信越本線陸橋」(東三条陸線橋)を渡れば、本校まで7~8分の距離です。また、その辺りから案内標識や電柱看板が出ています。

### JRご利用の場合

- 上越新幹線の「燕三条駅」…………… 7.9km(タクシー約25分)
- 信越本線の「東三条駅」…………… 3.8km(タクシー約10分)

## 注意事項

※応募者多数の場合、受講人数を1社3名までに調整させていただく場合がございますので、あらかじめご了承ください。

## 受講申込における個人情報の保護について

個人情報保護法に定義される個人情報に該当する情報については、中小機構内で実施する事業で使用します。当該個人情報の第三者(業務委託先を除く)への提供または開示はしません。ただし、お客様の同意がある場合および、法令に基づき要請された場合については、当該個人情報を提供できるものとします。

## お問い合わせ先

### 中小企業大学校三条校 研修担当

〒955-0025 新潟県三条市上野原570 TEL:0256-38-0770(代) FAX:0256-38-0777

## ◆受講対象企業

資本金、従業員数のいずれかが下表の範囲であれば対象となります。

業種	資本金	従業員数
製造業・建設業・運輸業・ソフトウェア業・ 情報処理サービス業・その他の業種(※)	3億円以下	300人以下
卸売業	1億円以下	100人以下
小売業	5千万円以下	50人以下
サービス業	5千万円以下	100人以下
旅館業	5千万円以下	200人以下

(※) その他の業種には、鉱業・電気・ガス・熱供給・水道業、金融・保険業、不動産業等が含まれます。  
(※) 経営コンサルタント等の中小企業の支援に関する事業を営む方、中小企業診断士・税理士・公認会計士・技術士等の中小企業支援に関する資格を有する方、教育・研修事業者の方は受講をお断りする場合がありますので、あらかじめご了承ください。

## ◆研修の申込み方法

受講申込書にご記入の上、FAXでお申込みください。  
三条校ウェブサイトからのお申込みもできます。

## ◆宿泊の申込み方法

宿泊をご希望の方は、受講申込書下段の入寮申込欄に必要事項をご記入の上、お申込みください。  
施設/ 宿泊室のほか、談話室・浴室・ビジネスコーナー(ブロードバンド対応)・体育室などがあり、快適な研修生活を送っていただけます。また、女性受講者のために、専用宿泊室を設けております。  
寮費/ 1泊朝食付き2,500円(税込)  
※事前のご連絡なく宿泊をキャンセルされた場合、寮費を全額申し受けますのでご了承ください。  
食事/ 昼、夕食合わせて1,300円程度  
駐車場/ 無料(100台収容可能)

## ◆受講決定のご連絡

受講申込みをされた企業の連絡担当者様あてに、開講1か月前を目途に『受講受入決定通知書』と『受講料振込用紙』を送付いたしますので、指定期日までに受講料をお振込みください。

※指定期日までに入金がない場合、受講いただけない場合がありますので、ご注意ください。  
※納入された受講料は、受講辞退の場合でもその全額または一部を申し受けますのでご了承ください。