

知恵と力を合わせて信州を元気に

MONTHLY REPORT

2019

月刊

中小企業レポート

1

No.506

長野県中小企業団体中央会

特集

新年のご挨拶

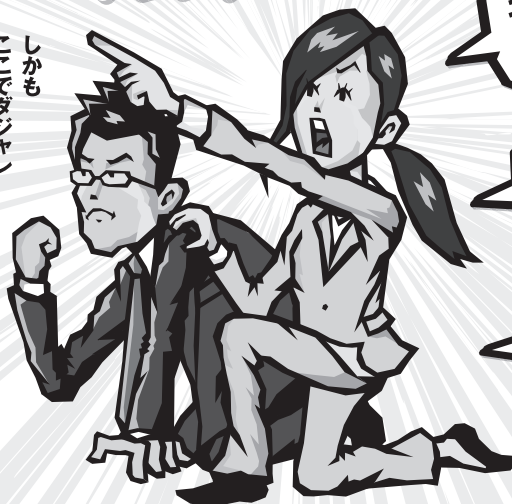


けんしんBANKのカードご利用で

手数料無料に 感無量

0円

しかも
ここでキャッシュ
ですか…



子どもの仕送りにも
便利なの!

24時間いつでも
OKなのよ!

大切な給料も
ATM手数料で
目減りしない!

けんしん BANK ATM



セブン銀行ATM

けんしんBANKのカードご利用で

いつでも ご利用手数料

0円※

けんしん
BANK



24時間
ご利用OK

※けんしんBANKのカードをセブン銀行ATMでご利用いただく場合、108円(消費税等含む)が必要となる有料の時間帯がありますが、即時、お客さまの口座にキャッシュバックいたします。

●セブン銀行ATMは店舗により営業時間が異なります。●システムメンテナンス等によりご利用いただけない時間帯がございます。

●詳しくは、窓口または担当者までお問い合わせください。

 **けんしん BANK**

2 新年のご挨拶

長野県中小企業団体中央会会長代行 唐沢 政彦

3 新春を迎えて

長野県知事 阿部 守一

4 年頭にあたって

全国中小企業団体中央会会長 大村 功作

5 新年の抱負

長野県中小企業団体中央会 長野支部長

夏目 潔

長野県中小企業団体中央会 北信支部長

宮崎 正毅

長野県中小企業団体中央会 上小支部長

清水 貞男

長野県中小企業団体中央会 佐久支部長

阿部 眞一

長野県中小企業団体中央会 松本支部長

花村 薫

長野県中小企業団体中央会 大北支部長

太田 純雄

長野県中小企業団体中央会 木曽支部長

重野 信孝

長野県中小企業団体中央会 諏訪支部長

野村 稔

長野県中小企業団体中央会 上伊那支部長

酒井 悟

長野県中小企業団体中央会 下伊那支部長

中田 教一

11 中央会インフォメーション

15 全中インフォメーション

16 市町村のイチオシ！ 白馬村

18 好機逸すべからず

株式会社竹村製作所（長野市）

有限会社ヤマイチ小椋ロクロ工芸所（南木曽町）

20 弁護士の話

「第三者承継 2 ～第三者承継の準備～」



〈表紙写真〉白馬八方尾根スキー場と五竜岳・
鹿島槍ヶ岳

後立山連峰の最高峰・白馬岳の麓。大自然の恵みを楽しむ白馬村。明治時代から日本を代表する山岳景勝地として愛されてきました。1958年、うさぎ平までケーブル架設が完成。同年、白馬八方尾根スキー場が開業。まさに日本における本格的スキー文化が開花した瞬間でした。白馬八方尾根スキー場開業60周年を迎えた今シーズン。白馬村は世界水準の滞在型観光地としてさらなる魅力を発信し続けます。



新年のご挨拶

長野県中小企業団体中央会

会長代行 唐沢 政彦

皆様には、健やかに新春をお迎えのこととお慶び申し上げます。

平素、本会の運営につきまして、格別なるご支援とご協力を賜り厚くお礼申し上げます。

昨年10月から、会長代行を務めておりますが引き続きよろしくお願いいたします。

振り返りますと平昌五輪での長野県出身選手の健闘、御嶽海関の活躍、松本山雅のJ1昇格などスポーツでの明るい話題が目立ちましたが、反面全国各地で豪雨や台風、地震など自然災害が数多く発生した1年でもありました。

また、8月の知事選におきましては立派な成績で、阿部知事が見事3選を果たされましたが、リーダーシップを発揮され地域経済の振興発展のため、県政運営に大いに期待するものであります。

景気につきましては引き続き堅調に推移しているといわれるものの、国内市場に依存する多くの中小企業・小規模事業者は、依然この成長感を実感できる状況にはありません。

海外に目を転じると、米中の貿易摩擦、保護主義の台頭など懸念材料が多く、国内においても、生産性の向上、深刻な人手不足と働き方改革、原油・原材料価格の高騰、10月に迫った消費税率の引上げと軽減税率への対応など課題は山積しています。

こうした中、中央会におきましては、引き続き「ものづくり補助金」事業に取り組み、2回の公募で362事業が採択され生産性の向上や革新的なサービス開発のための設備投資・試作開発が行われています。

これまでの5年間で採択された1,500余事業のフォローアップとして展示・商談会への出展・開催や成果事例集の発刊も行っていますが、各社ともに事業化段階が年々向上し事業に対する反響も

大きくなってきています。

さらに、「働き方改革支援センター」事業におきましても、関係機関と連携しながらセミナーや専門家派遣を通じて長時間労働の削減、休暇の取得促進、非正規労働者の処遇改善などを図るために取り組んでいます。

人手不足が深刻化し、外国人材の受入拡大に向けた在留資格を創設する法改正について連日報道されていますが、本会でも外国人技能実習制度適正化事業に取り組み、制度の適格な運用について支援しているところです。

また、販路拡大、人材育成、商品開発に産地と連携して取り組む伝統工芸品産業の魅力アップ・創造事業や成長分野における国際市場の販路開拓を目指す地域中核企業創出・支援事業もそれぞれに展示会等への出展など事業を継続するなかで成果が現れてきています。

加えて、県内大学と連携した学内での就職面接会や生産性向上訓練を活用した「生産管理」講座などの人材確保・育成事業と、時代の変革期に対応した取り組みを推進してまいりました。

本年は、皇位継承による改元と正に大きな歴史の転換点を迎え、長野県ではG20エネルギー・環境関係閣僚会合や信州花フェスタ2019の開催など、大きなイベントが予定されています。

こうした変化や機会を追い風に、地域活性化に向けて事業をさらに充実させながら、課題の解決や新規事業の創出・経営革新に向けた新たな組織化の推進に総力を結集して取り組んでまいりますので、本年もよろしくお願い申し上げます。

皆様にとりまして、希望に満ちた1年となることを祈念し、変わらぬご支援を賜りますようお願い申し上げます。新年の挨拶といたします。



新春を迎えて

長野県知事 阿部 守一

明けましておめでとうございます。謹んで新春のお慶びを申し上げます。また、日頃から県政にお寄せいただいております御支援、御協力に対し、心より感謝申し上げます。

さて、私は昨年8月の県知事選挙で負託をいただき、3期目の県政を担わせていただくこととなりました。知事としての職責の重さを改めて自覚し、使命感を持って職務を遂行してまいります。もとより県政は、県民の皆様のための存在であり、引き続き、「共感と対話」、「県民参加と協働」を基本とし、県民の皆様の思いに常に寄り添い、共に考え行動する「県民起点の県政」を進めてまいります。

グローバル化の進展やテクノロジーの進化、人口減少や人生100年時代の到来など、時代の大きな転換点にある中、昨年4月に「確かな暮らしが営まれる美しい信州」の実現を目標とする県の総合5か年計画「しあわせ信州創造プラン2.0」をスタートさせました。「学びと自治の力」を推進エンジンとして、まずは、「子どもや若者が希望を持てる」、「歳を重ねても安心して暮らせる」、「元気な産業が暮らしを支える」の3つの観点から、政策の実現を図ってまいります。

まず、子どもや若者が希望を持てる政策としては、今日的な学びの意義等を県民の皆様と考える「学びの県づくりフォーラム」の開催、教育と先端的な技術を融合したEdTech（エドテック）の推進、広い視野を持った人材を育成するための高校生の海外留学支援などに取り組めます。また、本県が主導し設立した「森と自然の育ちと学び自治体ネットワーク」に参加する全国の自治体と連携し、自然保育・教育の充実・普及を進めます。

次に、歳を重ねても安心して暮らせる政策として、県全体を対象とする地域医療構想調整会議の設置や地域包括ケア体制の強化など医療・介護サービスの充実に取り組めます。また、暮らしを支える地域の移動手段を確保するため、広域的・基幹的なバス路線の維持・充実方策の検討を進めてまいります。近

年頻発している災害を踏まえ、道路や河川、砂防施設の整備等ハード面での対応はもとより、防災マップの作成などソフト面も含めて防災対策に力を入れてまいります。

希望と安心に満ちた確かな暮らしを支える基盤は、元気な産業です。AI、IoT時代に向け、本県の産業政策推進の司令塔としての「産業イノベーション推進本部」の機能強化、分野横断的に市場開拓等を行う「長野県営業本部（仮称）」の設置、「長野県就業促進・働き方改革戦略会議」での議論を踏まえた人材確保策の充実などにより、産業の創造性、生産性を高めるための政策を重点的に進めてまいります。

今年は春から大規模なイベントが予定されています。松本平広域公園を中心に実施される「信州花フェスタ2019」（4/25～6/16）、軽井沢町で開催される「G20持続可能な成長のためのエネルギー転換と地球環境に関する関係閣僚会合」（6/15～16）を通じて、長野県の持つ魅力を国内外に発信してまいります。

こうしたことに加え、2027年に予定されている国民体育大会・全国障害者スポーツ大会の開催準備、リニア中央新幹線の開業を見据えた地域の振興、信州まつもと空港の国際化の推進など、本県の飛躍につながる中長期的な取組についても着実に推進してまいります。

昨年は、長野県がスポーツで元気になった年でした。小平奈緒、菊池彩花、高木菜那各選手の金メダル獲得等平昌冬季オリンピックにおける長野県選手の大活躍、本県出身力士としては初となる御嶽海関の幕内優勝、松本山雅FCのJ2リーグ初優勝・J1昇格などは、私たちに大きな感動と喜びをもたらしてくれました。

本年も明るい話題の多い、穏やかな一年となりますことを心より願いつつ、知事としての責任を果たしてまいります。

結びに、今年一年の皆様の御健康と御多幸をお祈り申し上げ、新年の御挨拶といたします。



年頭にあたって

全国中小企業団体中央会

会長 大村 功作

明けましておめでとうございます。平成31年の年頭にあたり、謹んで新年のご挨拶を申し上げます。

本年は平成の最後の年、そして新たな元号の幕開けの年となります。平成を締め括り、改元となる新年を迎え、大変身の引き締まる思いであります。

昨年は、都道府県中央会とともに「つながる ひろげる 連携の架け橋」のスローガンのもと、「平成30年度中央会の基本活動方針」に基づき、次のように①から⑤の5つの重点活動に取り組みました。本年は、数値目標を含めその成果を取りまとめ、見直すべき点は見直し、改善を図っていきます。

①「組合の今日的意義の確認・発信」は、新たに森下正 明治大学教授を委員長とする「中小企業組合のあり方研究会」を設置し、組合の新たな方向性・可能性を提示しながら、中央会による組合支援のあり方を検討してきました。本年は、先行事例を豊富に盛り込み中央会の伴走型支援に役立つ手引きとしても活用できる報告書に取りまとめます。②「事業承継の推進」は、組合員の廃業・脱退に歯止めをかけるべく組合を起点とした取り組みを進めてきましたが、本年は、会社に加えて個人事業者の事業承継も推進していきます。③「働き方改革への対応」は、ものづくり分野でのレディース中央会の誕生など女性の活躍が各地で見られました。本年は、同一労働同一賃金に関するガイドラインや対応のための取組手順書などの周知・広報を図っていきます。④「生産性向上の実現」は、ものづくり補助金を中心に設備投資を支援してきました。本年も引き続き税制措置を組み合わせたIT・設備投資の推進を行っていきます。⑤「被災地支援、地方創生」については、昨年発生した西日本豪雨、台風19～21号、北海道胆振東部地震の被災中小企業への対策支援を政府に要望してきましたが、自然災害については事前の対策が極めて重要であると考え、本年は、自家発電機等の災害関連設備の減税措置や、実効を図るためのBCP認定制度や損害保険の推進を図ってまいります。

本年10月には、消費税の税率引上げと複数税率の導入が行われます。消費税率引上げ後の反動減対策は、特に組合組織を挙げての対策が極めて重要です。政府には万全の対策を求めてまいりますが、経営資源に乏しい中小企業・小規模事業者が頼るのは組合です。

また、本年は、ラグビーワールドカップが開催され、来年はいよいよ東京オリンピック・パラリンピックが開催されます。世界に日本の中小企業の魅力を発信する絶好の機会であります。

組合関係者にとりまして、本年が実り多き良き1年となりますことを心よりご祈念申し上げまして、新年のご挨拶とさせていただきます。

平成31年元旦



新年の抱負

◆長野県中小企業団体中央会 下伊那支部長

中田 教一

◆長野県中小企業団体中央会 上伊那支部長

酒井 悟

◆長野県中小企業団体中央会 諏訪支部長

野村 稔

◆長野県中小企業団体中央会 木曽支部長

重野 信孝

◆長野県中小企業団体中央会 大北支部長

太田 純雄

◆長野県中小企業団体中央会 松本支部長

花村 薫

◆長野県中小企業団体中央会 佐久支部長

阿部 眞一

◆長野県中小企業団体中央会 上小支部長

清水 貞男

◆長野県中小企業団体中央会 北信支部長

宮崎 正毅

◆長野県中小企業団体中央会 長野支部長

夏目 潔





新年のご挨拶

株式会社夏目 代表取締役社長
協同組合長野アークス 理事長

夏目 潔

明けましておめでとうございます。
旧年中は当支部の活動にご支援、ご協力賜りましたこと厚く御礼申し上げます。昨年春、高木前支部長より支部長の任を引き継がせていただきましたが、みなさまのお力添えのおかげで、新しい年を迎えることができました。本年は春の統一地方選挙が行われ、夏には参議院選挙と選挙の年となります。安倍政権が再選され、その信任の選挙ともなります。また、秋には再三見送られてまいりました、消費税の増税が施行されず。これらの動向によりましては、

景気の先行きに不安定さが予想されます。大都市圏に比べ地方の景気はまだまだの状況下にあつて、我々中小企業を取り巻く環境は依然として厳しいものがあります。そのような状況であればこそ、それぞれの企業の不断の努力は勿論のこと、組合というネットワークを活かして、最も大事な情報交換の中から、的確な判断を下すことが肝要かと思ひます。

来年には東京オリンピックが、再来年には善光寺前立本尊の御開帳という明るい話題もあります。本年はそのような明るい話題のもと、大い

に各組合、会員企業の皆様が大いに飛躍されますことをお祈り申し上げますとともに、支部活動に対しましては旧に倍するご支援ご協力を賜りますようお願い申し上げます。

会員各位のご健勝、ご多幸をお祈り申し上げます。

事業内容

◎洋紙、イベント・ノベルティ用品、ユニフォーム、繊維製品等

最近感動したこと

天皇陛下が今年、生前退位なされますが、これまで昭和天皇が戦争による戦没者の慰霊を積極的になさっておられました、今上天皇もこの遺志を継がれ内外を問わず慰霊訪問に力を注がれました。

しかし高齢になられ、その職責を十分に果たされないと判断され生前退位をされることになりました。一貫して平和の尊さを体現されてこられた今上天皇に敬意を表さずにはいられません。



新年のごあいさつ

瑞穂木材株式会社 代表取締役社長
高水木材協同組合 理事長

宮崎 正毅

明けましておめでとうございます。
旧年中は、当支部活動にご支援ご協力をいただき厚く御礼申し上げます。

本年も皆様のご指導ご協力をお願いいたします。

昨年は、大阪北部、北海道胆振東部地震をはじめ、台風や豪雨災害が相次ぎ、多くの皆様が被災されました。被害に遭われた皆様には、心からお見舞い申し上げますとともに、早期の復興を願っております。

このように毎年生存を脅かされる豪雨災害が発生しており、治山治水の重要な役割を担う木材業界にとって、新しい森林活用の発想と行動が

必要とされていると感じます。

昨年度より県では森林税が再スタートし、本年度からは新たな森林管理システムや森林環境増与税も導入されることとなり、森林整備や木材利用の活用が期待されています。これからますます木材は出てきますが、出口の利用がまだまだ足りない状況です。「伐って、使って、植えて、育てる」という循環利用の確立が大切かと思われまふ。

景気は回復基調で、住宅着工数も前年度を上回っていく状況ではありますが、地域においてはその実感も感じられないのが実情です。ハウスメーカーの進出は目を見張るものが

ありますが、地域を活性化させるには地場工務店さんが元気にならなければと思います。

地域の中小企業が地域と共に、地域を活性化させるそんな仕組みを考えていければと思います。

2020年オリンピックを目前にし、また消費税増税を踏まえ、この機をチャンスととらえていかなければならないと思います。

このような中、組合員が一丸となり関係各位の皆様と協力をして進めていきたいと思ひます。

あらためて、会員各位のご健勝とご活躍を祈念し、年頭の挨拶とさせていただきます。

事業内容

◎木材製材販売及び住宅資材販売
◎信州木材認証製品の製造販売

最近感動したこと

昨年11月に初孫が誕生したこと



新年のごあいさつ

マリモ電子工業株式会社 相談役
上田マルチメディア事業協同組合 理事長
清水 貞男

新年明けましておめでとうございます。

旧年中は、支部活動にご支援ご協力をいただき、厚くお礼申し上げます。

昨年は、9月京都にて中央会の第70回の全国大会が開催されました。ご参加いただきました会員の皆様、本当にご苦勞様でした。その大会におきまして、次回（本年）の第71回全国大会が11月7日鹿児島にて開催されることが決定いたしました。多くの方の参加をお願いする次第です。

さて我々中小企業を取り巻く現状

は、頻発する自然災害をはじめ、人手不足の深刻化、働き方改革、事業継承問題等、多くの課題への対応を迫られています。我々は、地域の経済・雇用の担い手として、自らの経営基盤を強化し、持続的に成長することが求められています。そのためには、個々の努力に加えて、組合の持つ「つながる力」を大いに発揮し直面する課題に全力で取り組んでいかなければなりません。我々中央会は、あらゆる業種の企業がお互いを助け合いながら協力し、みんなで心を一つにして一致団結してこの難し

い状況に立ち向かっていきたいと思っています。

会員の皆様方に、本年も良い年になることを祈念いたしまして、新年のご挨拶とさせていただきます。

本年もどうぞ宜しくお願い申し上げます。

事業内容

◎FA機器、制御機器、通信機器、計測機器、画像処理装置、研究機関向け実験装置など、主に製品の試作段階においてハードウェア開発、ソフトウェア開発の受託開発を行っています。

最近感動したこと

皆さん「笑顔アメニティ研究所」をご存知ですか。笑顔がいかに大切かを話して明るい世の中を作ろうとする団体です。

人生を幸せにするのは笑顔です。「笑顔がない企業は滅びます。」と言われてドキッとなりました。逆に笑顔があるところは元気になり、成長します。IT化が進む今ほど、笑顔が求められないことはありません。



新年のご挨拶

有限会社和泉屋菓子店 代表取締役社長
岩村田本町商店街振興組合 理事長
阿部 眞一

新年明けましておめでとうございます。

昨年は当支部の事業運営につきまして多大なるご支援とご協力をいただきましたことに、心から御礼を申し上げます。本年も皆様のご支援ご協力をお願いいたします。

さて、本年10月に予定されている消費税率10%への引き上げに際しては、軽減税率制度導入やキャッシュレス決済でポイント還元などの経済対策が打ち出されておりますが、地域の商店街を支える中小店舗は財務基盤が弱く、消費増税による景気の落ち込みの影響を受けやすいため、商店街を取り巻く環境は依然として厳しい状況が続くと思われます。

地域商店街は、かつては人と人、人と地域を繋ぐ場でもあったという点を忘れてはならず、いま一度地域に必要とされる商店街としてのあり方を見直すべき時期が来ております。また、今こそ地域コミュニティの担い手としての商店街の必要性は高いと言えます。そのためには、商業だけでなく、高齢者の居場所かつ支援の場、また、子育て支援の場として充実したソフトやハードが整備され、歩いて楽しめる「まち」、つまり「生活街」であることが必要だと感じております。商店街は地域の顔であり、商店街が寂しくなっていくと、その街の活力が感じられなくなってしまいます。人が繋がる楽し

い「生活街」にしていく必要があります。

このような取り組みを、従来の商店街組織のみで担うことは難しいことも事実であり、中央会をはじめとし、まちに関わる地域団体等が主体的に関わることはもちろん、外部専門人材の活用も持続的なまちづくりには必要であり、引き続きそれぞれの地域に根差した形での事業展開を推進してまいります。

結びに、会員企業の皆様のご健勝、ご多幸を祈念いたしまして、新年のご挨拶とさせていただきます。

事業内容

◎地元農作物を生かした、花鳥風月を感じる菓子の製造小売販売

最近感動したこと

TBSテレビ「下町ロケット」。
経営者は誰のために、何のために、商いをしているのか？根幹である経営理念の大切さを改めて学びました。



年頭所感

株式会社くま精機 代表取締役社長
明科工場団地協同組合 理事長

花村 薫

健やかに平成最後の新春を迎えられたことと思います。何かと話題の多い年になりそうですが、本年もよろしく願いいたします。

さて、世界経済を牽引する米中間での関税の応酬が、メンツをかけた喧嘩になりそうです。両者の間に割って入る国も無く、じわり世界経済に影を落とし始めました。そして、安倍政権の懸命の外交活動にもかかわらず、近隣各国との関係がぎくしゃくしてきた感があります。政治経済ともに緊迫して、内外ともに波乱含みで変化の年になりそうです。

先頃AI・ロボット等スマート技術が普及する社会を「感性社会」と名付けた記事を目にしました。高度情報化社会を経て、私たちは豊かで便利な生活を享受しています。今話題のAI技術革新は、自、友、限定、嬉しい、今だけetcなどの、「個」の属性を満たし刺激する商品サービスを、きめ細かく提供することを可能にするそうです。

ますます多様化する市場に、超柔軟に対応するための、新しい付加価値創造の仕組みと言えましょうか。AIとクールジャパンをミックスし

た、スマート技術は、度重なる不正で曇り、色褪せたメイドインジャパンの看板に、元の輝きを取り戻すための切り札になるかもしれません。

中国と米国との間に挟まれて、日本の選択の幅が狭まる中で、感性社会の到来は中小企業の事業領域においても、経営の選択肢をどんどん増やしてくれる救世主かもしれません。

事業内容

◎特注機械装置の設計製造、組込システム開発、回路設計基盤製作、生ゴミ処理機製造販売ほか

最近感動したこと

16番パー3は4段重ねの12枚がキャリアオーバーされていた。153ヤードを8アイアンでナイスショット！入れば銀メダルの3枚とバーディの3枚。強欲のバットは真ん中からカップイン。1ホールで18枚は聞いたことが無い…。背筋も凍る晩秋の夕刻でした。



新年のごあいさつ

株式会社大糸 代表取締役会長
大北骨材事業協同組合 理事長

太田 純雄

新年あけましておめでとうございます。

平成31年の新春を迎え、謹んでお慶び申し上げますとともに、会員の皆様にとって素晴らしい年になりますように心よりご祈念申し上げます。

さて、本年は「平成」最後の年となります。「平成」の30年を若干振り返ってみました。

平成の始まりは、米ソ冷戦の終結が宣言されるなど世界でも歴史的な転換の年でした。日本では消費税が3%でスタート、バブルがピークに達し高度成長期から長らく続いた「上り」の時代から「下り」の時代への大きな転換点でした。

情報通信機器の技術発展により、

ポケベル→PHS→携帯電話→スマートフォンやパソコンが普及してきましたし、Windows 95の発売によりインターネットが急激に普及し、あらゆる情報をインターネットで入手できる時代、高度情報化社会となりました。

自然災害については、阪神淡路大震災や東日本大震災などの大災害も発生しました。

長野県内では、長野冬季オリンピックの開催、松本サリン事件、御嶽山の噴火、神城断層地震など大きな災害・事件などが発生した時代でした。

また、大きな構造的な転換点である少子高齢化時代の到来は、経営者

の高齢化や人材不足などが大きな懸案となりました。それら山積された課題を乗り越え、来る新元号の時代が中小企業や小規模事業者にとって安定した飛躍の時代となりますよう、今後とも連携・協力のもと、新たな時代の好スタートを切りたいものだと考えております。

結びに、皆様の益々のご盛隆と、ご健勝・ご多幸を祈念申し上げ新年のご挨拶とさせていただきます。

事業内容

◎一般公共工事向け及び生コンクリート製造向け細・粗骨材の販売
◎東京電力高瀬ダムからの流入土砂の搬出作業

最近感動したこと

昨年8月、山口県周防大島町で行方不明になっていた2歳の男の子を発見したボランティアの尾島春夫さんです。尾島さんは自分の車に食糧や着替えなど必要なものを積んで現地に赴き、食事は自炊、車で寝泊まりするなど自立を貫き各地で活動しています。自分より他の人のためにという奉仕の心に胸をうたれました。



新年のごあいさつ

重野エルピーガス株式会社 取締役会長
木曽エルピーガス事業協同組合 理事長
重野 信孝

新年明けましておめでとうございます。

平成31年の新春を迎え、謹んでお慶び申し上げますとともに、業界の皆様にとって、素晴らしい年になりますよう心よりご祈念申し上げます。

本年の5月には、年号が変わり新たな年となり私たちの事業の書類が大きく変わるのではないかと今から心配をしています。また10月より、消費税が8%から10%になるようですが私ども業界は、手続、書類等の提出の手続き等大変時間と手間がかかり頭の痛いことが続きます。

消費税が上がることにより消費の落ち込み等の心配と、買いひかえが起きるのではと心配をするところ

です。私たちの地域もこのところいくらか景気も多少取り戻してきたかと思いますがまた、2%上乗せになると、今以上の落ち込みになるのではと心配をしています。

木曽谷全体を見ますと、人口の減少、少子高齢化が進み厳しさが増し消費は伸びず大変ではないかと思っています。木曽の地では機械金属等大手企業も少なく中小零細企業も少なく、中小零細企業の私たちが目指す地域活性化には今一歩寂しさを感じています。観光においては、外国人旅行者が多く、毎日見ない日が無いくらい町並みを散策されていて驚いています。この人達の受け入れ態勢を町観光協会・行政一体となり、

通過型観光から滞在型観光地を目指すべく取り組みをしていかなければと思います。また中央会の支援事業等を活用し、ご支援ご協力をお願いするところです。

本年も私ども業界が益々発展しますよう祈念申し上げ、新年のご挨拶といたします。

事業内容

◎LPガスの販売・ガス器具の販売

最近感動したこと

最近仕事の関係で奈良県に行くことになり腰を痛めていましたが、少し無理をして行ってまいりました。その時、京都から近鉄奈良線に乗り、現地に参る途中乗り継ぎがあり大変混み合っていたのです。一駅のところ降りる予定でしたので、つり革に手を掛けていました。その時、椅子に座っていた学生さんと思われる人が立ち上がり私に「席にお座りください」と言われ私も一瞬戸惑い「次の駅で降ります」とお断りをしましたが「一駅でもどうぞ」と言われ座り助かりました。いまだきこのような学生さんにお会いできたことに感謝し、1日を気持ちよく過ごすことができました。



新年のごあいさつ

野村ユニソン株式会社 代表取締役社長
諏訪工業協同組合 理事長
キッツ協同組合 理事長
野村 稔

新年明けましておめでとうございます。

平成31年の新春を迎え、謹んでお慶び申し上げますとともに、会員の皆様にとって、素晴らしい年になりますよう心よりご祈念申し上げます。

昨年を振り返りますと、私共、中小企業の景況は改善し、地方の企業へも景気回復の恩恵が広がった1年でありました。しかしながら、本年は来年の東京オリンピックを控え、景気上昇の潮目となるかもしれない重要な年となるのではないのでしょうか。生産性を向上させ、収益力を高めるために行ってきた前向きな投資が実を結ぶのか、重荷となるのか、

ターニングポイントになる年と考えます。現状は、企業を取り巻く環境は国内市場の縮小、労働力人口の減少など、様々な環境変化が顕在化しており、生産性向上に向けた取り組みも未だ道半ばの状況というのが実情です。

こうした中、多くの雇用の受け皿となり、地域経済を支える重要な存在である中小企業を活気づかせるためには、「経営力強化・生産性向上に向けた取扱」「活力ある担い手の拡大」「創業・新事業展開の促進」を図っていく必要があります。そのためには、業務領域や一企業の枠を超えて連携することが重要となりま

す。本会としても、一致団結してこの難局を乗り越えていかなければいけないと考えます。

結びになりますが、今年1年が皆様にとりまして、健やかで穏やかな良き年となりますよう心からご祈念申し上げます、新年のご挨拶とさせていただきます。

事業内容

◎産業機器製造、ロボット製造、バルブ関連製品製造、医療機器製造
◎金型設計製作、素形材加工（鍛造、ダイカスト）
◎酒類販売（洋酒・ワイン輸入卸、仏自社ワイナリー運営）

最近感動したこと

2018年は小平奈緒さんの金メダル獲得に心打たれました。
小平さんは、信州に生まれ、信州で育ち、信州で社会人となって競技生活を続け、平昌オリンピックで金メダルを獲得しました。
金メダルを獲得しても、浮かれず、高みを目指す姿には信州人の心意気を感じました。



年頭所感

有限会社宮田衛生社 代表取締役
伊那平生活環境事業協同組合 副理事長

酒井 悟

新年あけましておめでとうございます。

平成31年の輝かしい新春を迎え、会員・関係者の皆様におかれましては、益々ご健勝のこととお慶び申し上げます。旧年中は格別なご支援とご協力を賜り厚く御礼申し上げます。

さて昨年を振り返りますと、世界的にみる夏の猛暑、7月の西日本豪雨災害、9月の北海道地震によるブラックアウト等自然災害の怖さを改めて知りました。また、1年を通してスポーツ団体・大学のパワハラ問題、KYB免震不正等企業の不祥事も報道されました。過去の遺物が露呈された訳ですが、団体・企業等のコンプライアンス（法令遵守）の向上

が今後より一層求められます。

今、我々を取り巻く環境で聞こえてくるのがやはり人手不足でしょうか。景気が上向いているのか地元地域においても幾つかの工場が新築されています。しかし生産人口とのバランスを見ると決して良いとは言えないでしょう。その為か外国人労働者も増えてきています。

我々中小企業にとって1人の「人」が命です。人がいなければ生産性は低下します。人の確保は必須条件なのです。

今年の4月から「働き方改革」が施行されます。動かなければ稼ぎにならないのは当たり前ですが、従業員の待遇等とのギャップをいかに改

善していくかが今後経営者に求められていることだと思います。

本年は天皇陛下の退位により年号も変わります。時代の節目ではありますが、企業は継続していかなければなりません。手広くアンテナを立て、情報の収集を怠ることなく問題点を解決しながら干支の如く猪のように邁進していきたいと思っています。

最後になりますが、皆様のご健勝とご多幸を祈念申し上げ新年の挨拶とさせていただきます。

事業内容

- ◎一廃・産廃収集運搬処理業
- ◎仮設トイレレンタル業

最近感動したこと

近くの保育園児が秋晴れのボカボカした日に保育士さんに誘導され帽子をかぶり、両側から1本のロープにつかまり散歩している光景を見ました。よちよち歩きながら列からはぐれる子供を保育士さんが必死に面倒を見ている。何となくほのぼのとした気持ちになりました。将来の自分の孫と重なって見えたのかもしれません。



年頭所感

マルマン株式会社 取締役会長
飯田味噌醤油工業協同組合 常任顧問

中田 教一

謹賀新年。70歳を超えてから月日が経つのが早く感じるようになりました。今年もあっという間に過ぎるのでしょう。

それにしても、世界情勢に大きな地殻変動が起きつつあることをひしひし感じています。米国～西欧諸国がリードした時代から米国の国力低下、EU諸国の弱体化に伴い、中国～ロシアの台頭など世界秩序が変わりつつあります。懸念されるのは米国のアメリカファースト主義が戦後構築されてきた経済の国際協調を破壊しかねないこと…トランプ大統領の自己本位の経済政策が世界経済恐慌の引き金にならなければと懸念さ

れます。

日本の経済力も弱体化しつつあり、多くの分野で国際競争に負けつつあります。特に自動車業界は米国の関税問題、日産ゴーン問題で前途多難が予想されます。自動車業界に限らず多くの輸出型大企業が円安による為替差益で莫大な利益を得たにも拘らず、下請中小企業の部品価格を上げず、ひたすら内部留保に走ったが故に中小企業にはその恩恵がなかったことはアベノミクス・トリクルダウン政策の失敗と言えましょう。

逆に日本の企業数の90%を占める内需型中小企業は円安による外国輸入の原材料～資材～重油ガソリン等

の価格上昇によりコスト高に苦しむ結果となりました。

今後の日本の人口減～高齢化社会を考えた時、内需型企業は売上ゼロ成長時代に入るとは明白であり、利益を確保する手段は円高による原材料～資材～エネルギー費等のコストダウンが最も有効であることを強く認識すべきです。また、輸出関連中小企業も円安による大企業のメリットを少しでも共有できないならば、いっそ円高によるコストダウンの方がメリットが大きいのではないのでしょうか。

中央会も今年はこの問題を大いに議論すべきだと思います。

事業内容

- ◎味噌、果実酢などの発酵食品の製造販売

最近感動したこと

感動することが少なく、政治面でも経済面でも失望することが多いと感じています。

2019年 支部新春講演会日程

支 部 名	日 程	時 間	会 場
上 小	1月24日(木)	午後3時	上田市「ささや」
佐 久	2月1日(金)	午後4時	佐久市「佐久グランドホテル」
松本・大北・木曽 (3支部合同)	2月5日(火)	午後4時	松本市「ホテルモンターニュ松本」
下 伊 那	2月6日(水)	午後3時	飯田市「シルクホテル」
長 野	2月6日(水)	午後4時	長野市「メルパルク長野」
上 伊 那	2月7日(木)	午後3時	伊那市「海老屋」
諏 訪	2月12日(火)	午後3時	諏訪市「ホテル紅や」
北 信	2月13日(水)	午後4時	飯山市「ほていや」

※詳細につきましては、後日郵送いたします案内をご覧ください。

中央会 今後の予定

2019年2月15日(金) 午後4時
長野市「ホテル国際21」

連合長野春季申し入れ

2019年2月25日(月) 午後2時30分
長野市「長野バスターミナル会館」

**会長代行・副会長会議
地区代表者会議(政治連盟 通常総会)
研修会**

**2019年4月24日(水) 午前11時30分
午後0時30分**
長野市「ホテル信濃路」

**正副会長会議
理事会**

2019年5月23日(木) 午後2時
長野市「ホテルメトロポリタン長野」

通常総代会

商工中金 今後の予定

2019年2月14日(木) 午後3時40分
松本商工中金会総会 松本市「ホテルブエナビスタ」

2019年2月21日(木) 午後3時(予定)
長野商工中金会総会 長野市「ホテルメトロポリタン長野」



平成30年度「地域中核企業創出・支援事業」活用事例

「SESSA」が国際医療機器技術・部品展 「COMPAMED2018」へ出展

11月12日～15日、ドイツのデュッセルドルフにて開催された国際医療機器技術・部品展「COMPAMED2018」に、諏訪のものづくり企業で構成される「SESSA」が開発した試作品と企業の持つ技術の展示を本会がグループ出展主催者となり出展しました。

「COMPAMED2018」は世界40ヵ国から783社が出展し、日本からは75社が出展しました。製造責任者、加工技術者、品質責任者など約20,000人が来場し、医療機器製造に関する商談が行われました。また、同時開催のMEDICA（国際医療機器展）は、日本企業の出展90社を含む世界66ヵ国から5,273社が出展し、来場者数両展合計約120,000人を記録しました。

「SESSA」は諏訪の中小ものづくり企業を中心とした任意組織です。世界的に優れた技術を持つものづくり企業と、世界一の素材を持つ材料メーカー、そして豊かな経験を備えた医療機器専門家をもつ医療機器ODMメーカーから構成されています。同組織は、世界の医療機器メーカーとの連携により、SESSAメンバーの優れた技術を活かすことで、世界へ向けた医療機器事業を展開しています。



今回の展示会では、「φ2.4mm内視鏡はさみ」、「φ0.9mm内視鏡用生検針」2種類の試作品とSESSAメンバーの持つ技術を展示しました。期間中、海外医療機器メーカー等との面談や会場イベントでのSESSAの活動内容発表を通して、SESSAの試作開

発力、参画企業、諏訪の企業の技術力の高さをアピールすることができました。また、毎年同じ場所での継続的な出展によりSESSAブランドの認知が進み、より具体的な見積り依頼、試作品の受注案件が多くなるなど、商談件数は159件と過去最高を記録しました。

「COMPAMED2018」に出展することで、加工技術や海外への部材の直接売り込みが可能となるだけでなく、より短時間・低予算で海外パートナーを開拓し、製品に対する具体的な反応を得ることができます。海外展示会に出展するメリットを把握するとともに、「Made in Japan」の高い評価を効果的に活用していくことなど、今後の改善点を見つけることができました。



SESSA出展メンバー

事業者名	技 術
共栄電工(株)	内面研磨技術
(株)共進	超精密カシメ接合技術
(株)ナノ・グレインズ	金属材料開発 医療機器開発受託の統括
(株)ミクロ発條	精密コイリング技術
(株)小松精機製作所	精密プレス加工技術
高島産業(株)	精密レーザー加工技術

商工中金との意見交換会を開催



12月6日、長野市「長野県中小企業会館」にて、商工中金と組合事務局責任者との意見交換会を開催しました。

商工中金の高原清志長野支店長と高橋伸明長野支店次長をはじめ、テクノハート坂城協同組合の原敏種事務局長、協同組合長野アークスの竹前義孝専務理事、長野県印刷工業組合の池田剛理事・事務局長、長野県砕石工業組合の戸田明宏専務理事、長野県石油商業組合の平林一修専務理事の5名と本会職員2名が参加しました。

高原支店長から、商工中金の概要や組合との連携事例をご紹介いただき、各組合の担当者からは、組合の現在の状況や商工中金との関係性、支援策の要望など意見が出されました。

長野県石油商業組合の平林専務理事からは全国的な取り組みとして、拠点となる地域のサービスステーションに自家発電機を設置し、災害時に地域のエネルギー供給拠点としての役割を果たすための事業が進行しているため、その事業に対するつなぎ融資など具体的な支援を要望されました。

今後、各地区でも同様の意見交換会を開催してまいります。

県議会の環境産業観光委員会との 中小企業振興懇談会を開催

12月11日、長野市「ホテル国際21」にて、長野県議会の環境産業観光委員会との中小企業振興懇談会を開催しました。

環境産業観光委員会の荒井武志委員長、酒井茂副委員長をはじめ、ほか7名の委員の方にご参加いただくとともに、本会からは、会長代行・副会長をはじめ、各支部長など29名が参加しました。



懇談会に先立ち荒井委員長から「景気の波が県内にも広がりつつある。県内企業を支援する施策を更に充実させ、産業の活性化を促したい」とご挨拶いただきました。

懇談会では中央会の組織体制と主な実施事業について発表し、本会が地域事務局を担っている「ものづくり補助金事業」の採択状況や県内への波及効果、採択事業者へのフォローアップ支援などを説明するとともに、長野県から委託を受ける「伝統工芸品産業魅力アップ・創造事業」に関する県内産地活性化や後継者育成・確保のための伝承支援について報告しました。

また、外国人材の活用が注目される昨今、全国中央会の補助事業として実施している「外国人技能実習制度適正化事業」について、制度の概要や県内への受入れ状況、制度の適正な運用を促すための指導事業の実施についても各委員と懇談し、意見交換がなされました。

第34回「長野県伝統工芸品展」を開催します！

毎年恒例の長野県伝統工芸品展が今年も開催されます！県内で受け継がれる伝統工芸品が一堂に会し、職人と直にふれあうことができる貴重な機会です。展示販売をはじめ、職人による実演や伝統工芸品の技術に触れる製作などが体験できます。小学生を対象にした無料製作体験（1日3産地）も土日限定で実施しています。ご家族そろってぜひお出かけください。



■テーマ 「信州の匠がみせる、磨き抜かれた伝統の技」

■期 間 平成31年1月16日(水)～1月22日(火)

7日間 10:00～19:00 ※最終日は、17:00閉場

■場 所 井上百貨店 本店7階 催事場 〒390-8507 松本市深志2丁目3-1

■内 容

◆新規企画イベント 第1弾

「信州の伝統的工芸品の職人による『本格的実演』」

日 時 1月19日(土)・20日(日)

内 容

【19日(土)】

時 間	工芸品名	本格的な実演の内容
10:30～12:00	松本家具	椅子の組み立て作業（徐々に椅子の形になっていく工程）の実演
13:30～15:00	木曾漆器	木曾漆器の代表的技法「木曾堆朱塗」工程の一部や漆器に使う漆の準備工程などの実演

【20日(日)】

時 間	工芸品名	本格的な実演の内容
10:30～12:00	南木曾ろくろ細工	南木曾ろくろ製品の手挽き（粗挽き・仕上げ挽き）の実演
13:30～15:00	信州紬	草木染糸による昔より織り継がれてきた着やすい格子柄の紬を織る実演

◆新規企画イベント 第2弾

「中野土雛の職人による実演」(職人：奈良由紀夫氏)

日 時 1月16日(水) 10:30～12:00 13:30～17:00(予定)

◆新規企画イベント 第3弾

「信州打刃物の職人による包丁研ぎサービス」

日 時 1月19日(土) 10:30～12:00 13:00～16:30(予定)

1月20日(日) 10:30～12:00 13:00～16:30(予定)

※1 取扱数量 1日25本限定 先着順とさせていただきます。

※2 手数料 1本500円(税込み)となります。

※3 取扱包丁 鉄製、ステンレス製のみとなります。モノによっては、取り扱いできない場合もあります。時間は、約10分程度となりますが、モノによっては10分以上かかることがありますのでご理解ください。



毎年恒例のオリジナル作品が創れる「ワークショップ」や各産地から集まった職人による伝統工芸品の製作実演もあります。

■主 催 長野県、長野県伝統工芸品産業振興協議会、長野県中小企業団体中央会

■お問い合わせ 事務局 長野県中小企業団体中央会 TEL 026-228-1171

●政策懇談会を開催

全国中央会は、11月28日、ANAインターコンチネンタルホテル東京（東京都港区）において、甘利明自民党税制調査会副会長をはじめとした15名の自民党国会議員と政策懇談会を開催しました。

大村会長の開催挨拶の後、高橋専務理事から、平成31年度の中小企業予算・税制改正等について、①個人版事業承継税制の創設、②補正予算における「ものづくり補助金」の確保、③法的制度に裏付けられた防災対策の創設、④消費税増税と複数税率の導入に向けた万全な対策の実施、⑤働き方改革関連法の施行に向けた支援策の拡充等の要望を行いました。

中央会からは、全国中央会の大村会長（東京都中央会会長）、森洋副会長（神奈川県中央会会長）、長谷川正己副会長（愛知県中央会会長）、中村孝副会長（兵庫県中央会会長）、服部正副会長（愛媛県中央会会長）、金子正元理事（群馬県中央会会長）、晝田眞三理事（岡山県中央会会長）、伊藤光男埼玉県中央会会長、春日英廣長野県中央会顧問、稲山幹夫福井県中央会会長他が出席しました。



甘利明議員



逢沢一郎議員



伊藤達也議員



梶山弘志議員



松島みどり議員



菅原一秀議員



後藤茂之議員



山際大志郎議員



平将明議員



宮下一郎議員



鈴木淳司議員



うえの賢一郎議員



福田達夫議員



穴見陽一議員



宮路拓馬議員

●公明党の山口代表に中小企業関係税制改正について要望

大村会長は、11月13日、公明党の山口那津男代表と面談し、中小企業関係税制改正について要望しました。



山口那津男公明党代表（左）

●国民民主党政務調査会第四部会において予算および税制について要望

高橋専務理事は、11月7日、衆議院第二議員会館で開催された「国民民主党政務調査会第四部会」に出席し、第70回中小企業団体全国大会の決議の実現に向けて、中小企業税制の軽減措置等の延長や、ものづくり等補助金の基金化など、中小企業関係予算および税制などの拡充等について強く要望しました。

第10回

市町村の イチオシ!

信州ならではの特色ある市町村のイチオシをご紹介します。



白馬村章
(昭和42年10月21日制定)

Hakuba Village
白馬村



白馬村キャラクター
「ヴィクトワール・
シュヴァルブラン・
村男Ⅲ世」

ありがとう！ 白馬八方尾根スキー場60周年

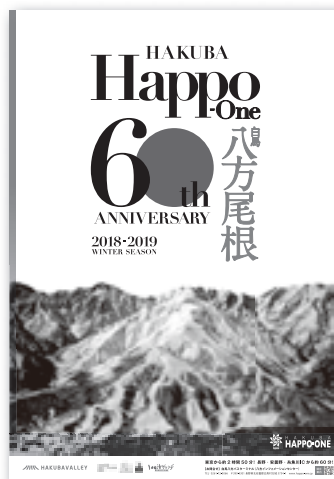
おかげさまで白馬八方尾根スキー場は開業60周年を迎えました。みなさまのご愛顧に心より感謝申し上げます。

今シーズン、国内・世界各国からのゲストのご要望に応え、スキー場中腹にアドベンチャーパウダーエリアとして『おむすび - OMUSUBI』を開設。また白馬の絶景ポイントのひとつ、標高1,200mの北尾根高原には話題のグランピングフィールド『FIELD SUITE HAKUBA』もオープン。最先端のスキーリゾートカルチャーをご提供いたします。



冬季グランピング

*問い合わせ：白馬八方尾根スキー場
八方インフォメーションセンター
TEL 0261-72-3066
www.happo-one.jp



60周年記念ポスター

大自然を楽しむ『白馬つけみそラーメン』誕生

北アルプス山麓の5市町村（大町市・池田町・松川村・白馬村・小谷村）と北アルプス山麓農畜産物ブランド運営委員会が開催した『北アルプス山麓ブランドB級グルメ』。白馬村では『白馬つけみそラーメン』がグランプリを獲得。生産者のこだわりから誕生した「はくばの豚」「白馬のみそ玉仕込み味噌」「白馬青こしょう」を使用し、季節の食材を麺つゆとトッピング。バターオイルをまとったオリジナル麺が個性を発揮。味噌を溶かしながらが堪能ください。冬メニューは炒めた野沢菜漬けと麺ゆつの共演です。



白馬つけみそラーメン

*問い合わせ：白馬村役場 農政課 TEL 0261-85-0766 www.vill.hakuba.lg.jp

スマートフォンで妊娠・出産・産後の悩み相談に対応



産婦人科オンライン

動画
通話

チャット

スマホで産婦人科医または助産師に
何度でも **無料相談** できる

平日18時～22時に産婦人科医または助産師にLINEや電話でご相談いただけます。メッセージチャット、音声通話、動画通話に対応しています。



昨年7月にスタート。みなさまから高い評価をいただいております白馬村子育て支援アプリ『おひさまメモリーズ』に続き、妊娠から出産、育児までをフルサポートする地域密着サービス『産婦人科オンライン（遠隔健康医療相談）』を新規開設しました。妊娠中や産後の母親の身体についての悩みや、授乳・卒乳・断乳に

関する質問や悩みを平日の18時から22時にLINEや電話で気軽に産婦人科医または助産師に相談できます。

*問い合わせ：白馬村子育て相談支援センター「おひさま」
TEL 0261-85-8101 www.vill.hakuba.lg.jp

白馬村には世界中の人を惹きつける山岳景観や自然環境があり、その土地の暮らしに根付いた多様な歴史や文化も各地に残っています。村民一人ひとりが「豊かさ」を感じるとともにあたたかいおもてなしの心を持つことで、国際的な観光地としての地位を確立できるよう村づくりを進めてまいります。



白馬村長
下川 正剛

はたらき盛り世代の 歯 の健康づくり

事業主の皆様

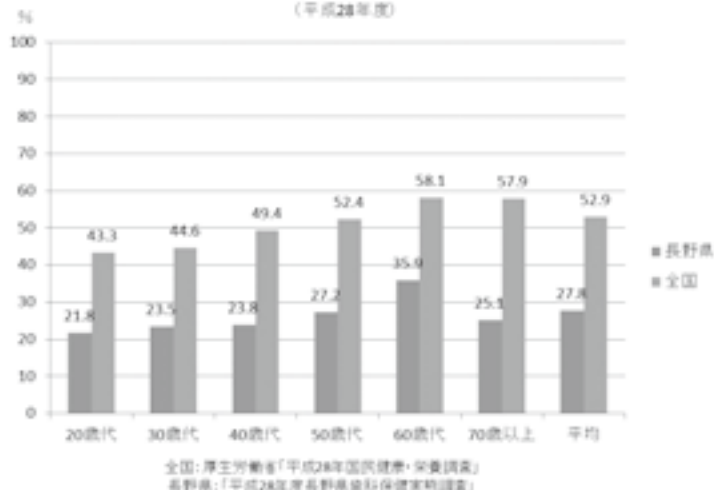
従業員の歯の健康状態をご存じですか？

歯が健康でないと、
生活習慣病の罹患リスクの上昇や、
病気の悪化を招くおそれがあります。

また、歯や口を健康に保つと
従業員の労働意欲と仕事効率が向上します。

会社の健康づくりは、まず歯から！

定期的に歯科健診(検診)を受ける人の割合
(平成28年度)



日時



長野会場	平成31年2月 8日(金) ホクト文化ホール
松本会場	平成31年2月 14日(木) キッセイ文化ホール
上田会場	平成31年2月 20日(水) 上田市丸子文化会館
駒ヶ根会場	平成31年2月 27日(水) 駒ヶ根市文化会館

<時間> 13:30 ~ 16:00 ※健康相談、展示ブースは
12:30 からご覧いただけます

第1部 長野県歯科医師会による講演

「歯の健康講座」

第2部 健康経営優良法人認定企業による パネルディスカッション

ほか、展示ブースでは健康づくりに役立つ情報の展示や
保健師による健康相談なども行います。

みなさまのご参加を
お待ちしております！



お申込み・お問合せは、協会けんぽ長野支部(026-238-1251)まで

協会けんぽ 長野

検索



広報



イベント

好機逸すべからず

「ものづくり補助金」採択企業を訪ねて vol.127

株式会社竹村製作所（長野市）

「使う人の身になって」の理念を追求する
シェアトップクラスの不凍栓総合メーカー。

顧客の声を反映したものづくり

不凍栓の総合メーカーとして、北海道と東北6県を中心とする東日本一帯を主要マーケットにトップクラスのシェアを誇る、竹村製作所。

戦後、家業の瀬戸物屋隣に「よろず機械加工業」を興した創業者が、1つのハンドルを回すだけで水道の水が抜ける不凍バルブを発明したのが始まりでした。



不凍水栓柱ユニット「サナンド」

1954年会社設立後、現在地に本社工場を移転し、さまざまな不凍栓を開発。そして57年、水抜栓「MT型防寒止水栓」が盛岡市の指定を受けたのをきっかけに東北各都市に採用され、東北、北海道へと拠点展開を進めていきました。その後、浄水部門（現・水環境装置）を発足。プールなどのろ過装置を開発・製造し、長野県内小中学校の多くで採用されています。

「使う人の身になって」。この創業以来の理念のもと同社が心がけているのは顧客の声をきめ細かくスピーディーに反映したものづくりです。「それを実現しているのが、研究・開発から製造・加工、組立、販売・メンテナンスまでの完全一貫体制」と竹村國彦社長。



本社工場内

本社工場のほか、1万8千坪の鋳物工場（アクアゾーン三水工場）など充実した製造環境がそれを支えています。

西日本への拡大戦略を強化

激しい競争が続く水道業界。同社も体質強化とさらなる発展のため、さまざまな取り組みをしています。

より効率的なものづくりを目指し、営業、製造、技術の各部門が一体となって、年間10万台強を生産する不凍水抜栓（MT2型）の構造を根本的に見

直す活動を展開。平成25年度ものづくり補助金を利用して最新鋭のマシニングセンターを導入し、精度向上、加工時間と作業スペースの削減に取り組み、大幅なコストダウンを実現しています。

今後は、他製品に水平展開することで、さらなる経営安定化と企業体質強化を目指します。

同社が主要マーケットとする寒冷地は全国世帯数の約15%で、残りの85%は西日本を中心とする非寒冷地域。竹村社長は「さらにシェアを伸ばすため、西日本への拡大戦略を強化していきたい」と力を込めます。寒冷地向けの従来製品ではなく、同社技術を活かした非寒冷地向け高付加価値製品の開発・販売です。



デザイン水栓柱

「カラフルなもの、環境にマッチしたものなどデザインが重要。開発から製造、販売・サービスまで自社で手がけている強みを活かし、最終ユーザーの目に止まる商品を提案していきたいと考えています」



株式会社竹村製作所

代表 代表取締役 竹村國彦
創業 1954（昭和29）年4月
資本金 9,800万円
本社 長野市小島127



TEL.026-251-0211 FAX.026-251-0233

事業内容 不凍水抜栓・不凍水栓柱をはじめとする給水器具の製造・販売、学校プールや業務用浴場、噴水などの循環ろ過装置をはじめとする各種浄水装置・水環境装置の製造・販売・メンテナンス

「木地師」の伝統と技術を守りつつ、
新たな加工法導入と職人育成に活路を見出す。

南木曾ろくろ細工の伝統を守る

妻籠宿にほど近い南木曾町漆畑地区。明治以来「木地師の里」として知られ、南木曾ろくろ細工の工房が軒を連ねます。



「木地師」の歴史をさかのぼると、1100年以上も前、文徳天皇の第一子・^{これたか}権嵩親王の家臣で、木地挽きの技術を習得した小椋実秀と大蔵惟仲の末裔とされています。良い木を求めて全国各地へ散らばった木地師たちの子孫は10万人とも。ヤマイチ小椋ロクロ工芸所の小椋一男社長もその系統を継ぐ一人です。

「この地に木地師が移り住んできたのは350年ほど前ともいわれますが、定住したのは明治になってから。ヤマイチとしては私で5代目です」

木曾に生育するトチ、ケヤキ、セン、ナラなどの落葉広葉樹を活かした南木曾ろくろ細工は、木目の美しさ、自然の風合いと手ぎわりの良さで結婚式の引き出物や記念品として人気を集め、大量生産をしていた時期もありました。しかし安価なプラスチック製品等を押され、需要が減少。職人も減り、後継者不足に不安を抱える状況が続いています。

小椋社長は伝統工芸士として南木曾ろくろ細工の伝統を守る一方、企業経営者として経営のあり方を模索。同社製品が購入できるインターネットサイトを運営するほか、UFO型の花器、フタが立つ急須台（特許取得）など、新しい顧客の開拓を目指した商品開発も積極的に行っています。



UFO型花器

新たな取り組みに活路

「もっと変化に富んだものができないか。さらに、木をムダにしたくないという思いからこの機械を導入しました」

同社は平成28年度ものづくり補助金を活用し、

真空吸着式ろくろを導入。削る木を真空吸着するため機械に

固定するのに必要だった余分な木が不要になり、真円を容易にずらすことも可能になりました。今まで技術的に困難だった極薄や新しいデザインの商品開発により他社との差別化を図り、新たな顧客開拓にもつながると考えています。

「新しいことに取り組んで活路を見出したい」と力を込める小椋社長。「お客様に店に来ていただく商売が基本」という同社だけに、近年インバウンドの人気スポットになっている妻籠宿からの誘客は喫緊の課題です。

海外への情報発信にも積極的で、2018年11月には（一財）日本伝統産業振興協会のフランス・パリのショールームで展示会を開催。商品や技術をPRし、現地業者との商談会や一般販売も行いました。

もうひとつは職人の育成です。同社は南木曾町と相談し地域おこし協力隊員を採用。工房で働きながら職人としての技術習得に努めてもらっています。「地域おこし協力隊の3年間はじっくり教え込むことができる。ここに定住して伝統工芸を



店内

担ってくれることを期待しています。これは他町村ではやっていないので良い前例になるのではないかと。町も前向きなので楽しみです」

有限会社ヤマイチ小椋ロクロ工芸所

代表 代表取締役 小椋一男

創業 1976（昭和51）年7月

資本金 2,000万円

本社 木曾郡南木曾町吾妻4689-239

TEL.0264-58-2041 FAX.0264-58-2665

事業内容 ろくろ工芸など木製品の製作・販売



弁護士の話

第三者承継 2

～第三者承継の準備～



弁護士・弁理士 宮坂大吾 (岡谷市)

1 はじめに

前回のコラムでは、第三者承継のメリット・留意点や手法、手続の流れなど、第三者承継全般について取り上げました。

今回は、第三者承継に向けた準備について取り上げたいと思います。

なお、第三者承継 (M & A) の場合、親族内承継や企業内承継と違い、譲受を希望する企業や個人が必須となりますが、そういった譲受を希望する企業や個人が不足しているのが現状です。前回のコラムでもお話ししましたが、M & Aは、譲受企業にとっても、事業の拡大や発展につながる機会となります。譲受を希望される企業の皆様にも、候補先として事業引継ぎ支援センター等への登録を検討していただければと思います。

2 第三者承継の準備 1 (現状の把握)

第三者承継においても、親族内承継等と同様に、会社の現状把握を行う必要があります。特に、有利な条件で第三者承継を実現するには、社内体制や決算処理の点検等を行うことが大切です。この現状把握は、経営者自ら取り組むことも可能ですが、専門家に協力を求めることも有効です。

(1) 会社と経営者の関係

会社の資産や負債、経費等に関して、会社と経営者の関係を明確にすることが大切です。具体的なチェック項目例は次のとおりです。その他、経営者保証や株式の集中といったこともチェック項目にあげられます。

【チェック項目例】

- ・会社の事業に必要な土地・建物・車等を経営者から借りている場合、または会社資産を経営者に貸している場合 → 賃貸契約書を締結しているか。賃料水準は社会通念上妥当か。
- ・経営者と関係を有する会社や個人との取引がある場合 → 通常と異なる価格、条件、非合理的な取引、勤務実態のない給与等はないか。
- ・会社と経営者との間で資金の貸付け (借入れ) がある場合 → 金銭消費貸借契約書、返済計画書、利息計算書の有無。約定どおり回収・返済がされているか。
- ・役員報酬 (役員賞与・役員退職慰労金を含む) → 支給額は株主総会決議の範囲内か。規程は整備されているか。

(2) 決算書の吟味

第三者承継においては、譲受企業から適正に評価されるよう、日頃から適正な決算処理を意識するとともに、譲渡価格の交渉に備え、実態ベースで純資産を把握しておくことが大切です。

【チェック項目例】

ア 貸借対照表

現金・預金	帳簿残高と実際残高が一致しているか。 (対応) 両残高の確認。
売上債権	連絡先の不明な債権はないか。回収の難しい債権がそのままになっていないか。 (対応) 回収不能額の把握。
棚卸資産	滞留している不良在庫が通常在庫の評価となっていないか。 (対応) 不良在庫の確認と時価の把握。
貸付金	回収の難しい貸付金・未収入金が残っているか。 (対応) 回収不能額の把握。
土地	帳簿価格が時価と大幅に乖離していないか。 (対応) 時価の把握。
建物	経営者しか使用していないような施設はないか。減価償却を毎期継続して適用しているか。 (対応) 経営者による買取り検討。適正な減価償却の確認。
賞与引当金 退職給付引当金	引当金を適切に計上しているか。 (対応) 規程に基づく引当金の計算。
仕入債務	連絡先の不明な債務はないか。債権との相殺忘れ等から債務がそのまま残っていないか。 (対応) 実際の債務の把握。
未払金、借入金 等	簿外となっている未払金、借入金等はないか。 (対応) 正しい負債金額の確認。

イ 損益計算書

売上高	純額 (手数料収入) とすべきところを総額で計上していないか。
売上原価	原価性のないもの、合理性のないものが含まれていないか。棚卸資産の評価方法は適切か。
販売費・一般管理費	会社の経費でない費用が含まれていないか。
営業外収益	合理性のない経営者からの収益はないか。
営業外費用	売上原価や販売費・一般管理費に計上すべきものが含まれていないか。売上に減額すべきものが含まれていないか。
特別利益・特別損失	計上すべき妥当なものが計上されているか。
税効果会計	法人税等調整額が適正に記載されているか。

3 第三者承継の準備 2 (磨き上げ)

現状の把握をした後、第三者承継の準備として、事業価値を高める「磨き上げ」をすることが大切です。「磨き上げ」は、対応が多岐にわたるため、士業等専門家と一緒に効率的に進めることが有効です。「磨き上げ」の方法は、画一的なものはありませんが、例えば、「会社の強み作り」、「ガバナンス・内部統制の向上」、「経営資源のスリム化」などへの取り組みが考えられます。この「磨き上げ」は時間がかかりますので、できるだけ早めに着手することが大切です。

4 専門家等の支援機関の活用

第三者承継がうまくいくかどうか、最も重要な要因はタイミングといわれています。そのためにも第三者承継の早めの準備が重要になります。早めに準備をすることで、市場の動向や業績を睨みながらベストのタイミングで第三者承継ができる可能性が高まります。また、上記2、3の取り組みはまさに経営改善につながるものです。このような経営改善には、中小企業診断士等の専門家や長野県中小企業団体中央会、商工会議所、商工会等の支援を受けることができます。

また、第三者承継に関する手順や法的な相談は、中央会で実施している無料相談等を利用して、早めに弁護士に相談されることをお勧めします。

パートタイム・有期雇用労働法の改正について

同一企業内における正社員と非正規雇用労働者との間の 不合理な待遇差の解消について（Q&A）

Q1 「通常の労働者」とは？

A 「通常の労働者」とは、同一の事業主に雇用される正社員（無期雇用フルタイム労働者）をいいます。無期雇用フルタイム労働者とは、事業主と期間の定めのない労働契約を締結しているフルタイム労働者をいいます。

通常の労働者の中にも、総合職、一般職、限定正社員など様々な雇用管理区分がありますが、それらの全ての通常の労働者との間で不合理な待遇差を解消する必要があります。

Q2 総合職、限定正社員などの異なる正社員間の待遇差はこの法律の対象になりますか？

A パートタイム・有期雇用労働法の保護対象となる労働者は、パートタイム労働者・有期雇用労働者です。したがって、パートタイム労働者・有期雇用労働者ではない、総合職、限定正社員などの異なる正社員（無期雇用フルタイム労働者）間の待遇差については、この法律の対象ではありません。

Q3 事業主は、均衡待遇を確保するために具体的にどのような取組みをすればいいのでしょうか？

A 同一企業内にパートタイム労働者・有期雇用労働者がいる場合には、まずは、それらの労働者の待遇（賃金や教育訓練、福利厚生等）がどのようなものとなっているかを洗い出してみましょう。

そして、個々の待遇が正社員（無期雇用フルタイム労働者）と同一か否か、待遇が異なる場合には、その理由が労働者の職務の内容、職務の内容・配置の変更範囲等の違いなどで説明できるか否かを確認してみましょう。説明ができないと考えられる場合には、待遇の改善を検討しましょう。

（※厚生労働省では、今後「取組手順書」等を作成、公表する予定です。）

Q4 就業規則や賃金規程などの見直しにあたって、専門家の支援は受けられますか？

A 全国47都道府県に置かれている「働き方改革推進支援センター」では、就業規則の作成方法、賃金規程の見直し、労働関係助成金の活用など、『働き方改革』に関連する様々なご相談に労務管理・企業経営などの専門家が無料で相談・支援をしています。

企業への個別訪問も実施していますので、お気軽にお問い合わせください。



残さず食べよう!

さんまる いちまる

30・10運動



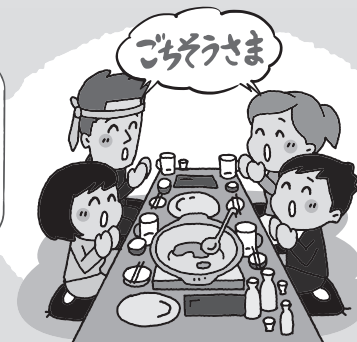
【宴会たべきりキャンペーン】 重点取組期間 12～1月

宴会では、たくさんのお料理が残ってしまいがちです。「もったいない」ですね。
食べ残しを減らすために、「最初の30分間と最後の10分間」は自分の席について
お料理を楽しみ、「たべきり」で気持ちのいい宴会にしませんか？



カンパイ後の
30分間は
自分の席でお料理を
いただきますしう!

お開き前の
10分間も
自分の席でお料理を
いただきますしう!



長野県は、食品ロス削減国民運動と歩みをあわせて、食品ロス削減に取り組んでいます

税務署からのお知らせ

確定申告書は自宅で作成できます!

Step 1 国税庁HP「**確定申告書等作成コーナー**」へアクセス

Step 2 申告書を作成 画面の案内に従って入力すると自動計算で申告書が作成できます。

Step 3 申告書を提出 申告書の提出は2通りあります。

▶作成コーナーから e-Tax で送信!

▶印刷して提出! 郵送等で税務署に提出します。



～作成コーナーの操作方法などに関するお問合せは～

▶e-Tax・作成コーナーヘルプデスク 0570-01-5901 (全国一律市内通話料金)

～申告書の作成などにあたってのご不明点に関するお問合せは～

▶長野税務署 026-234-0111

www.keisan.nta.go.jp

作成コーナー



申告手続には、

マイナンバーの記載 と **本人確認書類の提示** 又は **写しの添付**

が必要です

賀正

ETC

各種サービスのご紹介

大口・多頻度割引制度（後払制度）

日本高速道路(株)発行の ETC コーポレートカードを使用して、ETC システムにより高速道路通行料金を支払う組合員に対し利用実績に応じて割引されます。
但し、1 台月額 3 万円以上となります。

法人会員の ETC カードによる割引制度（後払制度）

上記、大口・多頻度割引制度に該当しない組合員のために当組合の ETC クレジットカードを使用して、利用実績に応じてマイレージ割引をいたします。

ETC 車載器の
販売、セットアップ
できます。

ITS-TEA
一般財団法人 ITS サービス高度化機構

申込み・問い合わせは
(協) 長野県商工振興会
<http://www.alps.or.jp/shoko/>
〒380-0936 長野市岡田 131-10 中小企業会館内
TEL(026)291-4567 / FAX(026)228-3511

ながの共済
傷害共済



経営者の労災24時間

中小企業経営者のベストパートナー

経営者傷害共済 (傷害共済K型)

企業防衛の第一歩は、経営者への備えから!

ケガによる死亡補償
2,000万円※

後遺障害・入院・通院も対象となります。

※満75歳以上の方は、1,000万円となります。

詳細はパンフレットをご覧ください。

- 24時間補償 ●業種や職種、年齢にかかわらず一律の共済掛金
- 法人で負担した共済掛金は損金計上可能

継続は
85歳まで!

ながの共済

長野県福祉共済協同組合

〒380-0936 長野市中御所岡田131-10 長野県中小企業会館3階

☎0120-86-9431

【北信支部】長野市中御所岡田131-10 長野県中小企業会館3階
【東信支部】上田市常田2丁目20-26 トキダビル3階
【中信支部】松本市中央1丁目23-1 松本商工会館3階
【南信支部】諏訪市高島2丁目1201-40 RAKO華乃井ホテル バレス1階
【飯田支所】飯田市主税町3-1 いいだ会館3階

TEL.026(269)0885
TEL.0268(24)1789
TEL.0263(33)0510
TEL.0266(78)4033
TEL.0265(24)7099

経営者・役員・従業員とそのご家族の 安心の保障を準備するために 中央会の共済制度をご活用ください。

BESTパートナー
三井生命



従業員のための 退職金準備に 特定退職金共済制度

従業員さまの定着が図られ、
安定した退職金準備が
できる共済制度です。

特定退職金共済制度 引受保険会社
三井生命保険株式会社



経営者・従業員のための 万一の保障 団体扱生命保険

団体扱* (月払) の場合、
一般扱 (口座振替月払等) で
ご契約いただくよりも、
保険料が割安になります!

オーナーズプラン

経営者の
各種リスクマネジメントのために

パートナーズプラン

役員・従業員の皆さまの
保障準備をサポート



業務上の災害への備えに 業務災害補償保険

事業活動にかかわる
従業員さまのケガなどのリスクを
カバーする保険です。

業務災害補償保険 引受保険会社
三井住友海上火災保険株式会社
業務災害補償保険 取扱代理店
三井生命保険株式会社



- * 団体扱とは、長野県中小企業団体中央会が団体扱としてお申し込みいただいた各保険契約の保険料を取りまとめ、一括して当社へ払い込む取り扱いのことです。
- ※ 一部対象とならない商品・契約がございますので、詳細は下記までお問い合わせください。
- ※ 詳しくは、該当の「商品パンフレット」をご覧ください。ご検討にあたっては、「設計書 (契約概要)」 「特に重要な事項のご説明 (注意喚起情報)」 「ご契約のしおりー約款」 および長野県中小企業団体中央会の「退職金共済規程 (規約・規則)」等を必ずご覧ください。

三井生命保険株式会社は三井住友海上火災保険株式会社の取扱代理店として損害保険代理店委託契約を締結しています。

お取り扱いの詳細は、下記までお問い合わせください。

三井生命保険株式会社 松本支社

〒390-0811 長野県松本市中心 1-21-8 三井生命松本ビル 2F TEL:0263-34-3585

<https://www.mitsui-seimei.co.jp/>

長野営業部 TEL:026-226-2820

諏訪営業部 TEL:0266-52-1356

上田営業部 TEL:0268-24-2755

松本営業部

あづみ野営業部

佐久営業部

TEL:0263-35-8519

TEL:0263-84-0256

TEL:0267-62-0358

飯田営業部 TEL:0265-24-4980

東御営業部 TEL:0268-64-5413

三井-KB-2018-2 (損保) B-2018-1 (2018.4)
B-2018-1011 (2018.4) 使用期限 2019.3.31



信州

あったかシェア



みんなで あつまろう あったまろう!

あったかシェアとは、ご家庭の暖房を止めて、暖かく快適に過ごせる施設や場所(スポット)、行事(イベント)などへ出掛け、暖かさを分かち合う(シェアする)ことで、節電につなげる取組です。

飲食店

デパート・ショッピングセンター

レジャースポット

図書館・美術館・公共施設

温泉施設



実施期間 2018年12月1日(土)～2019年3月31日(日)

お問い合わせ

信州省エネ大作戦実行委員会(事務局) 長野県環境部環境エネルギー課
TEL 026-235-7209(直通) FAX 026-235-7491 E-mail kankyoene@pref.nagano.lg.jp

2018年度経営セミナー基調講演を開催します

日時 2019年3月5日(火) 13:30～16:00

場所 諏訪市「RAKO華乃井ホテル」

内容 第1テーマ

「IoTの可能性 第四次産業革命は始まっている」

第2テーマ

「ODAを活用した民間企業海外展開」(JICA支援策の紹介)

※経営セミナー会員を対象とした基調講演ですが、希望がございましたら本会までお問い合わせください。

☆働きやすい職場環境づくり

「企業の社会的責任(CSR)」を果たすとともに「あらゆる差別の撤廃と人権教育の推進」に邁進しましょう。

地球に優しい企業人の皆様へ

“あなたにもできる。

ライフスタイルの見直しで、

1人1日1kgのCO₂削減”

【お問合せ先】(独)勤労者退職金共済機構
中小企業退職金共済事業本部
03(6907)1234

わが社にも退職金制度!
「中退共」は、中小企業のための国の退職金制度です。掛金助成や税法上の優遇が受けられ、社外積立だから管理も簡単。退職金はぜひ中退共におまかせください。

知恵と力を合わせて信州を元気に

中小企業レポート

MONTHLY REPORT

2019

1

No.506

第506号 平成31年1月10日発行
購読料年間3,000円(消費税・送料込み)
発行人 佐々木正孝

発行所 長野県中小企業団体中央会
長野市中御所岡田町131-10
長野県中小企業会館内4F
TEL.026-228-1171

印刷所 カシヨ株式会社

地域の中小企業と、未来を描く。

地域の経済を支える、中小企業のみなさまのために。

商工中金はさまざまな関係機関と連携して、そのビジネスをサポート。

豊かな地域社会の実現に向けて貢献してまいります。

商工中金



長野支店 026(234)0145

諏訪支店 0266(52)6600

松本支店 0263(35)6211

〒380-0814 長野市西鶴賀町1483-11

●長野電鉄榑堂駅下車(勤労者女性会館しなのき隣)

〒392-0026 諏訪市大手1-14-6

●上諏訪並木通り

〒390-0811 松本市中央2-1-27

●松本郵便局筋向い(松本本町第一生命ビル1階)

商工中金は、国とともに、中小企業をサポートする金融機関です。



人を思う。未来を思う。

商工中金