

長野県経営品質協議会

2022年度からの新基準に準拠  
経営デザイン認証制度に対応

# 経営デザイン研修

～組織のありたい姿を経営の設計図にする～

「売り上げを伸ばしたい」

「社員が辞めずに生き活きと働いてほしい」

「お客様に喜んでもらいたい」

経営で発生する様々な課題に対して、事業の目的から経営を見直し、組織のありたい姿を実現するための道筋を描くためのプログラムです。事業承継に課題を持つ経営者は、実際に「経営デザイン」を作成することで、これまでの経営に対してこれからの経営の道しるべを明らかにすることが出来ます。

また次世代の経営を担う幹部が「経営者」の目線で「これからの経営設計図」を作成することで、事業の骨格を太くすることが出来ます。今回の経営デザイン研修は、「スタートアップ」から「ランクアップ」まで含みます。また、研修後の長野県経営品質賞「経営デザイン」に挑戦することも可能なスキームになっています。

日時：2022年9月6日（火）13時00分～17時30分

会場（WEB併用）：長野市中御所岡田町 ホテル信濃路

講師：金井三平氏（長野県経営品質協議会推進員）

- ・参加方法は、会場参加とWEB参加（ZOOM）になります。参加申込書にてお願いします。
- ・参加料 会員無料 非会員5,000円（資料込み）

# VUCA時代の経営品質活動の意義

- ◆「失われた30年、With、After、コロナ時代の課題」が山積
- ◆これまで経験のない「速さ」と「深さ」、「複雑」に変化
- ◆過去の経験と改善レベルの戦略では対応が困難になった
- ◆従来の市場や顧客が未来も存在する保証はなくなった

- ◇経営者はどんな**ありたい姿**を描くのか
- ◇そこに近づく道筋**(戦略)**は創ることができるのか
- ◇どんな独自の能力**(組織能力)**があるのか
- ◇**顧客・市場**はどこにいるのか
- ◇顧客にどんな**価値**を提供できるのか
- ◇**事業の成果**は何か

**「経営の再設計 (デザイン)」**が問われている

長野県経営品質協議会

## 2022年度経営デザイン認証スケジュール

9月初旬 本研修 「経営デザイン研修」  
～組織のありたい姿を経営の設計図にする～

長野県経営品質賞「経営デザイン」のスケジュール  
(以下のとおり予定しています。)

- 9月16日 (金) 経営デザイン申請応募書提出
- 9月22日 (木) 経営デザイン申請応募可否判定報告
- 10月24日 (月) 経営デザイン申請書提出
- 2022年11月末 現地審査 (社内実践度確認)
- 2022年12月 賞審査会 (本賞と同日開催)
- 2023年1月 フィードバック報告会
- 2023年2月 表彰式・報告会 (本賞と同日開催)