

知恵と力を合わせて信州を元気に

MONTHLY REPORT

2012

月刊

# 中小企業レポート

1

No.422

長野県中小企業団体中央会

新年のご挨拶

特集

伝統工芸における産業振興と技術の伝承

「中央会チャレンジ事業」を活用した木祖村の取り組み事例より



# 年金自動受取り

けんしんは、  
豊かなシニアライフを  
応援しています。

年金のお受け取りは、「けんしん」へ。



長野県信用組合 **けんしん**

【ホームページ】<http://www.naganokenshin.jp>

2 新年のご挨拶  
長野県中小企業団体中央会会長 星沢 哲也

3 初春を迎えて  
長野県知事 阿部 守一

4 会長年頭挨拶  
全国中小企業団体中央会会長 鶴田 欣也

5 新年の抱負

長野県中小企業団体中央会	長野支部長	和田 晶宜
長野県中小企業団体中央会	北信支部長	小林 勇生
長野県中小企業団体中央会	上小支部長	岩下 勝美
長野県中小企業団体中央会	佐久支部長	井出 公陽
長野県中小企業団体中央会	松本支部長	望月 勝利
長野県中小企業団体中央会	大北支部長	宮澤 吉高
長野県中小企業団体中央会	木曾支部長	重野 信孝
長野県中小企業団体中央会	諏訪支部長	増澤 洋太郎
長野県中小企業団体中央会	上伊那支部長	小池 長
長野県中小企業団体中央会	下伊那支部長	中田 教一

11 特集  
伝統工芸における産業振興と技術の伝承

15 健康を考える

16 イノベーション  
・イノベーション（革新）経営  
・付加価値のある経営を目指して

20 ビジネスの視点  
シアバターの旅①

21 労務管理のポイント  
残業代計算における  
「1時間当たり賃金額」の計算方法

22 税務会計Q&A  
協同組合特有の印紙税の取り扱いについて

木曾漆器祭（漆器の里 木曾平沢）

青葉若葉が木曾路の初夏を彩る中、木曾漆器祭が毎年6月第1金曜日、土曜日、日曜日の3日間に亘り木曾漆器の里「塩尻市木曾平沢」で開催されます。この祭りは、木曾漆器産業界と塩尻市が産地をあげ盛大に開催する一大イベントで、90余店の漆器店が所狭しと陳列した蔵出し品や逸品を求めて全国から多くの観光客が訪れます。またこの漆器祭と同時に開催されます奈良井宿の宿場祭も人気が高いです。

■開催日時：平成24年6月1日、2日、3日

■開催場所：漆器祭 塩尻市 木曾平沢  
宿場祭 塩尻市 奈良井宿

■問い合わせ先：塩尻市経済事業部商工課  
(Tel.0264-52-0280)  
木曾漆器工業協同組合  
(Tel.0264-34-2113)



## 新年のご挨拶

長野県中小企業団体中央会  
会長 星沢 哲也

新年あけましておめでとうございます。

会員の皆様並びに関係各位におかれましては、健やかに新春をお迎えのこととお慶び申し上げます。平素、本会の運営につきまして、格別なるご支援とご協力を賜り厚くお礼申し上げます。

さて、昨年3月11日に東日本大震災があり、翌朝には栄村を中心とした県北部地震が、そして6月には松本市において県中部地震が発生するなど自然災害が多く、かつて経験したことのない大変な一年でありました。

会員の皆様からお寄せいただきました温かなご支援に対しまして、改めてお礼申し上げます。

こうしたなかではありますが、被災地での復旧・復興に地域の中小企業組合が大きな役割を果たしたことが数多く報道され、行政そして地域住民の方々にその存在の重要性を評価いただいたことは、我々にとっても明るい話題でありました。

「絆」の力を再認識するとともに、災害など緊急時に期待される役割を十分に果たすためには、地域を支える中小企業・中小企業組合が日頃から健全な経営をしていることが、何より重要であることを痛感したところであります。

昨今のわが国経済は、大震災によるサプライチェーンの混乱などから、ようやく立ち直りかけたものの、歴史的な円高や欧州における財政危機、タイの大洪水の影響など、自助努力だけでは対応しえない課題が山積みであり、先行きは極めて不透明と言うのが実感です。

中央会といたしましては、震災に関連して浜岡原子力発電所の停止による節電・省エネ対策に関する懇談会を開催して、その周知とエネルギーについて考える機会を設け、意見交換するなど長野県・全国中央会と連携し被災地支援及び的確な情報の収集とその対応に努めて参りました。

また、「ものづくり中小企業製品開発等支援事業」による成果報告と連携の推進、「買い物弱者対策」を切り口とした商店街・小売店などの事業機会の創出などをテーマに新たな事業を実施いたしました。

さらに、新卒者と採用意欲のある中小企業とのマッチングを行う「新卒者就職応援プロジェクト事業」も、これまでに30名余が就職し大きな成果を上げることができました。

今後は「職業紹介事業」として、より充実した事業展開ができるよう現在準備を進めております。

「絆」や「連携」の力が見直されている今こそ、組合間連携やネットワーク化を進める絶好の機会と捉えて、本年も巡回支援を徹底し、組合等連携組織の活性化と新規事業創出・経営革新のための「組織化」を推進して参ります。

皆様にとりまして、本年は希望に満ちた元気な一年となることを祈念し、引き続き変わらぬご支援ご協力を賜りますようお願い申し上げます。新年のご挨拶といたします。



## 新春を迎えて

長野県知事 阿部 守一

明けましておめでとうございます。謹んで新春のお慶びを申し上げます。

昨年を顧みますと、地球的規模で大きな災害が続いた年となりました。特に、栄村をはじめ東日本各地に甚大な被害をもたらした未曾有(みぞう)の大震災の発生は、想像を絶する規模の地震と津波、加えて、原子力発電所の事故により、今なお多くの方々が故郷を離れた地での生活を余儀なくされています。被災地の一刻も早い復興を切に願わずにはられません。

米紙ニューヨーク・タイムズは、東日本大震災について「日本の人々には真に高貴な忍耐力と克己心がある」と讃えましたが、同時に、私達は震災を通して、人と人、あるいは地域と地域といった「絆」の大切さも再認識しました。

ブータン国王夫妻の日本訪問は、爽やかな印象とともに、私達日本人に人間の生き方の価値について考える機会を与えてくれました。健康や幸せ、環境を重んじる国民総幸福量を基本としたブータンの国づくりは、私たちが目指す新しい社会のあり方にとって大変示唆に富むものと考えております。

日本が大きな時代の転換期にある今日、県政運営もまた新しい時代に向けて大きく舵を切っていくことが重要です。東日本大震災の教訓やリニア中央新幹線の整備等といった環境変化を踏まえ、長野県の進むべき道を新たな5か年計画の策定を通して示してまいります。

世界の人口が70億人を超える一方、日本が人口減少期に入り、国内マーケットが縮小する中で、雇用を守り、地域の活力を維持していくためには、海外市場の獲得や海外との交流・連携に積極的に取り組む必要があります。昨年、私は、長野県のオリジナルりんご品種の「シナノゴールド」のヨーロッパにおける商業栽培の許諾に向けて、イタリ

ア北部南チロル地方を訪問し、また、観光客、スキー客の誘致を目的に中国北京を訪問しました。この際に、海外戦略の重要性を痛感いたしました。

世界市場を視野に、長野県のトータルブランドの確立に取り組むとともに、官民の壁や行政の縦割りを超えて、ものづくり産業、観光業、農林業など分野横断で、国際戦略の策定を行い、海外と連携することにより、グローバルな視点に立った産業の振興、地域の活性化を図ってまいります。また、移住先として人気が高い長野県への定住者の増加や観光やスポーツによる交流人口の拡大を行政・民間が一体となって進め、地域経済を元気にしてまいります。

中央集権型のエネルギー供給システムの転換の必要性が高まる中、「信州自然エネルギー自給戦略」の策定を進め、県民、NPO、地域企業などと協働して、県内の豊富な資源を生かした太陽光や水力等の自然エネルギーの導入を加速化し、持続可能な社会の実現に取り組んでまいります。

「信州教育の再生」は、私の基本政策の重要な柱の一つです。教育の質の向上により「教育力」を高め、明日の長野県を担う子どもたちが健やかにたくましく育つ学習環境を充実するため、30人規模学級を来年度から中学2年生、3年生へと順次拡大したいと考えております。

「誰にも出番と居場所のある」県民が主役の長野県の実現のためには、産業づくり人づくりとともに、行政改革の推進も不可欠です。「熱い組織。熱い職員。」により、長野県から「お役所仕事」という言葉をなくす決意で「本気の改革」を進めてまいります。勤勉で進取の気性に富んだ県民の皆様とともに、「チーム長野」として、力を結集し、新しい時代への扉を拓いてまいります。

県民の皆様のご健勝とご多幸をお祈り申し上げ、新年のご挨拶といたします。



## 会長年頭挨拶

全国中小企業団体中央会  
会長 鶴田 欣也

平成24年の新春を迎え、お慶びを申し上げます。

昨年は、3月11日に発生した東日本大震災により未曾有の大被害が発生し、その震災の影響に加え、長引く円高、欧州における不安定な金融情勢、電力供給の制約等懸念材料を数多く抱えて年を越すことになりました。

全国中央会としては、昨年、創立55周年を迎える節目の年でありました。東日本大震災の被害は極めて甚大でしたが、被災地に対する全国各地の組合からの救助・救援、たくさんの義援金、救援物資の提供を行って頂き、そのお陰で絆が大いに再認識された年ともなりました。また、仮設店舗から事業再開を果たした組合、水産加工業者による加工・物流施設の共同設置によって事業再建を図った組合、複数の企業がグループ化して自動車部品のサプライチェーンの復旧を行った工業団地の自動車部品供給グループなど組合等連携組織による復旧・復興に向けた取り組みが始まりました。

この絆をより強固にするため、「組合 絆 ルネサンス」を合言葉に、今年は、全国中央会として、被災地中小企業と組合の早期復興を強力に後押しするとともに、縮小均衡する国内市場、歴史的な円高による事業環境の悪化、産業空洞化等に中小企業等が適切に対応できるよう新たな事業を実施していきます。

その主なものを3つ挙げてみます。まず、全国中央会では、第三次補正予算における新たな事業に取り組み、中小企業の海外展開の支援、ものづくり技術力の維持・強化、人材の確保・育成の支援等に新たな取組を開始します。これにより、被災地等の地場産業・ものづくりの活性化、中小企業の連携体を取り組む試作品の開発等、ジャパン・ブランドを活用した複数の中小企業による国内外への販路開拓、有能な人材の確保定着を推進していきます。

二つ目は、広域・異分野の組合間連携等の推進です。連携による新しい技術、製品、マーケティング、サービス開拓等に加え、例えば、事業継続計画（BCP）において、従来、個々の企業では難しいとされていた代替生産等を行う組合間協定づくり等を広げていきます。

三つ目は、経済連携協定の推進への対応です。富山県の金型メーカーで組織する金型協同組合が、組合出資による現地法人を立ち上げて話題となりましたが、このような組合による海外展開を推進していきます。特に、組合が取り組む海外展開ビジョンの作成や国内事業の構造改善計画の策定等を強力に支援していきます。

「組合 絆 ルネサンス」の言葉通り、組合の絆の力でもって、被災地が、我が国経済が、そして我々中小企業・組合が、再び活性化できるようあらゆる組合関係者が中央会の活動に積極的にご参画頂きますようお願い申し上げますとともに、本年が皆様にとってよい年となりますようご祈念申し上げまして、私の年頭のご挨拶と致します。

平成24年 元旦

# 新年の抱負

◆長野県中小企業団体中央会 長野支部長

和田 晶宜

◆長野県中小企業団体中央会 北信支部長

小林 勇生

◆長野県中小企業団体中央会 上小支部長

岩下 勝美

◆長野県中小企業団体中央会 佐久支部長

井出 公陽

◆長野県中小企業団体中央会 松本支部長

望月 勝利

◆長野県中小企業団体中央会 大北支部長

宮澤 吉高

◆長野県中小企業団体中央会 木曾支部長

重野 信孝

◆長野県中小企業団体中央会 諏訪支部長

増澤 洋太郎

◆長野県中小企業団体中央会 上伊那支部長

小池 長

◆長野県中小企業団体中央会 下伊那支部長

中田 教一



## 新年のご挨拶

株式会社長野ダイハツモーターズ 代表取締役社長  
長野ダイハツ自動車協同組合 事務理事  
和田 晶宜

新年、明けましておめでとうございます。  
います。

さて昨年の東日本大震災、栄村地震に際しましては、長野県を初めとし、関係自治体におかれましては、中小企業の窮状に素早いご対応をいただき感謝申し上げます。

また、中央会の本会の役員、職員上げてご支援いただきました。

会員の皆様には、金型の復旧に休日返上で取り組むメーカー、被災地の取引先の再開に社員さんを無条件で応援に派遣したIT関連企業、給食事業や食糧支援を申し込まれた組合

など心温まるご支援がありました。一日も早い復興をお祈りします。

ところで、ここ数年、金融危機と円高の繰り返しが、世界経済で発生しています。一線にいる中小企業には避ける間もなく、問題が顕在化する日常です。しかしながら幾度となく経済ショックを乗り越えてきた歴史を振り返りますと円高で空洞化を心配する一方、産業構造の変化に取り組んできた事実もあります。人口の減少する国内は、より重要な分野に資源を振り向け、空洞化した分、新しい産業を生み出すチャンスも生

じてきます。中小企業が新しい産業を生み出し社員も取引先も一緒になって歩める成長の道を模索、実践する1年にしたいものです。

### プロフィール

生年月日・出身  
昭和28年2月4日生まれ  
長野市出身  
事業内容  
ダイハツ全車種の販売、福祉車両の販売・整備、車検・定期点検・一般整備などのサービス、純正部品用品の販売、自動車保険の取扱いなど  
趣味  
読書  
座右の銘  
日々新たに



## 年頭ご挨拶

中野プラスチック工業株式会社 代表取締役  
北信プラスチック事業協同組合 代表理事  
小林 勇生

年頭のご挨拶を申し上げます。昨年の3月の東日本大震災、長野県北部地震、6月の松本地震、新潟をはじめ各地で続いた豪雨の災害により、何かとご不自由な日々のなか新しい年を迎えられた皆様には、衷心よりお見舞い申し上げる次第でございます。

当北信支部地域内で発生いたしました長野県北部地震に対しまして、県内会員各位様よりお見舞いをいただき、昨年5月に皆様になりかわりまして、栄村役場に島田村長をお訪ねしお手渡ししてまいりましたこと、あらためてご報告いたしますとともに、ご厚情に感謝を申し上げます。

次第でございます。おかげさまをもちまして、有数の豪雪地帯でもある北部地震の被災地においては、本格的な積雪期に支障の無いよう、復旧が急ピッチで進んでいるとの前向きなお話も聞き及ぶようになりました。

平成26年度には、新幹線金沢延伸に伴い、飯山駅が開業いたします。県内新幹線沿線では、観光産業を中心に通過地化への懸念もあることも存じますが、当北信支部内では、新幹線駅開業の経済効果に期待を寄せているところでございます。

新駅を、より価値あるものとするため、開業までの周知、開業後の利

用促進など、北信広域での連携が不可欠となります。北信広域と同一地域となる当北信支部におきましては、その「絆」を活かして協力をして参りたいと存じます。

内外ともに厳しい環境が続く中ではございますが、中央会並びに北信支部会員各位様のご健勝を心からご祈念いたしまして年頭のご挨拶とさせていただきます。

### プロフィール

生年月日・出身  
昭和16年7月20日生まれ  
中野市間山出身  
事業内容  
・熱可塑性樹脂&各種プラスチック成形品の製造、組立並びに販売  
・精密モールド金型設計&製作&修理並びに販売  
趣味  
コンサート・レコード鑑賞、ゴルフ等スポーツ全般  
座右の銘  
信頼



## 新年のご挨拶

アート梱包運輸株式会社 代表取締役社長  
上小トラック事業協同組合 代表理事  
**岩下 勝美**

新年明けましておめでとうございます。平成24年の新年を迎え謹んでお慶び申し上げます。本年が皆様にとりまして素晴らしい一年となりますよう心からお祈り申し上げます。

さて、政府は昨年度のが国の経済見通しにつきまして、当初、世界経済の穏やかな回復が期待される中、予算、税制等による新成長戦略の本格的な実施などを通じて、雇用・所得環境の改善など民間需要に波及する動きが徐々に強まることから、景気は持ち直し、経済成長の好循環に向けた動きが進むことによって、昨年度の国内総生産の実質成長率と名目成長率を2年連続のプラス成長を見込んでいましたが、昨年3月11日に発生した東日本大震災やそれに伴う福島第一原発事故によりまして、生産設備の毀損や電力使用の制

約によります生産活動の大幅低下、持ち直していた個人消費の悪化や失業率の悪化など経済に与える影響は予断を許さない状況となっております。このような厳しい環境の下、国民生活、産業経済のライフラインを担う輸送業界は、甚大な被害を受けた東北3県を中心とします被災地域の復旧・復興に向け物資輸送を担うこととなりました。公共的使命を達成しながら、併せて、事故防止、環境対策、法令遵守、少子化時代の労働力確保など多くの課題がありますが、大幅に落ち込んでおります生産活動の改善や個人消費、失業率の悪化改善など、国内経済の発展を期す活動も積極的に展開していかなければならないと考えます。中央会加盟の組合として異業種の皆様との交流や連携を深め取り組む覚悟であります。

県中小企業団体中央会のご指導を仰ぎ、支部会員企業の皆様と共に厳しい環境の下ではありますが「知恵を出し・汗をかき」この難局を乗り切っていくようではありませんか。

支部会員企業のご隆盛と県中小企業団体中央会の益々のご発展を心よりご祈念し、会員企業に対する更なるご指導をお願い申し上げます。我々中小企業が団結し厳しい不透明な年ではありますが頑張り抜いて素晴らしい年となれますよう、心よりお願い申し上げます。新年のご挨拶といたします。

### プロフィール

生年月日・出身  
昭和18年6月12日生まれ  
上田市出身  
事業内容  
一般貨物自動車運送事業、利用運送業、梱包事業、納品代行業、輸出入関連事業、倉庫業  
趣味  
ゴルフ、読書（歴史小説）  
座右の銘  
敬天愛人  
私心と己の欲を抑え謙虚な心で人の為に尽くす



## 新年のごあいさつ

嶋屋種苗株式会社代表取締役会長  
長野県種苗生産販売協同組合理事長  
**井出 公陽**

明けましておめでとうございます。昨年中は、佐久支部の活動に温かいご支援ご協力を賜り衷心より感謝申し上げます。

昨年は、新燃岳の噴火に始まり、東日本大震災・県北部地震・台風災害・国外でもタイの洪水被害等々自然の猛威に痛め付けられました。その上東京電力の原発事故により拡散された放射性物質セシウムが半分減るには約30年かかるとか？「想定外」との言葉では済まされない安全に対する認識を各自が勉強し、自己防衛能力の必要性を痛感した年でもありました。

新しい年を迎え、被災されました皆さまへの復興支援は申すまでもなく、食品の安全についてのニーズはますます高まるでしょう。併せて、「社会保障と税の一体改革」「世界的金融不安」「TPP」問題等々、議論の行方をしっかりと見据え、充実した地域振興策による「分厚い中間層に支えられた社会」の到来を期待せねばなりません。

我々も持てる想像力と小回りのきく利点を生かし、優れた技術や付加価値をつけた産業の推進、国産志向が高まる中、良質で安全・安心な品物を安定的に供給できる自立した

産業の確立は急務であります。

世界経済の中での日本、大きな転換期が迫ってきておる時代背景を認識しつつ、皆さまの英知と協同の力を結集し、すべての産業が協調しあい、安全で希望を持って定住出来る地域を作り上げて行きましょう。

皆さまのご繁栄を心よりご祈念申し上げます。ご挨拶と致します。

### プロフィール

生年月日・出身  
昭和11年6月2日生まれ  
佐久市臼田出身  
事業内容  
種苗生産・販売、肥料・農薬・農業用資材・施設、園芸用品、生花・花鉢物、卸売・小売  
趣味  
土いじり、園芸、旅行  
座右の銘  
隨処作主・立処皆真  
どんな境遇のときでも一生懸命自己を発揮すれば全て真なり 林間録より



## 新春に寄せて

望月地所株式会社 代表取締役  
長野県中信不動産取引事業協同組合 代表理事  
**望月 勝利**

新年明けましておめでとうございます。

平成24年の年頭にあたり、会員各位の皆様にご挨拶を申し上げます。

省みますと、昨年は3月の東日本大震災に始まり長野県北部地震や6月の松本地震と日本中が自然災害に見舞われた年でした。戦後60年の間、日本はエネルギーや工業生産・農業生産そして流通機構などの社会システムを基本的には大規模化・集中化を図りながらスケールメリットを高めてきました。まさにこの大震災はこの問題点をあぶり出し、人口減少超高齢化社会における経営資源や社会資源の効率的な分散化が求められる時代になってまいりました。

そんな厳しい地方経済の中でも、中信地区はNHK連続テレビ小説「おひさま」効果としての観光客の増加傾向もあり、日本銀行松本支店の試算した県内産業への生産誘発効果68億円、観光消費増加額73億円に迫ろうとしています。

しかし、肝心なのは「おひさま」後の地域生き残り戦略の展開であります。三菱総合研究所の新成長戦略「元気な日本復活シナリオ」では、いま日本が抱える3つの問題は「環境」「高齢化」「需要の減少」と定義しています。この意味では、プラチナ社会の実現を目指す松本市と三菱総研が提案している新産業創出構想には大いに期待するところでもあります。

中小企業も、時代に先駆けた新しい都市モデルを創出する戦略を見据えながら、地域経営資源を循環させる経営アイデアを共有することで地域経済の発展に寄与することが使命だと考えます、本年も皆様と一緒に手を携えて、更なる飛躍の年になりますことを願うとともに、会員皆様方のご健勝とご発展を心よりご祈念申し上げます。

### プロフィール

生年月日・出身  
昭和12年8月28日生まれ  
安曇野市穂高出身  
事業内容  
不動産の売買ならびに賃貸  
宅地造成分譲、リゾート企画・開発  
ゴルフ場及び練習場の企画・運営  
旅館及び飲食店の経営  
社会福祉法人のぞみ「ケアハウス今井」  
「宅幼老所 今井」運営  
趣味  
囲碁、ゴルフ、旅行  
座右の銘  
対心一処



## 新年あいさつ

有限会社宮澤自動車 代表取締役社長  
協業組合大町車検センター 代表理事  
**宮澤 吉高**

### 今年こそ

### 良き年でありますように！

会員の皆様、関係各位におかれましては、健やかな新春をお迎えのことと存じます。

平成24年がわが国にとりまして、またこの業界に係わる皆様に、そしてご家族の皆様にも災害や事故のない平穏で明るい1年になりますよう、心からお祈り申し上げます。

私から申し上げるまでもなく昨年は、かつて経験したことのない大震災と県北部地震、更にタイにおいて洪水被害により現地企業の操業停

止など、想像ができないような自然の脅威に圧倒された年でありました。洪水が3か月以上も続くなんてことは島国日本ではあり得ないことです。国内外の復旧・復興の道のりはいささか遠く、重いように感じます。原発停止による企業や家庭での節電対策は本年もまだ、しばらくは継続されるようであります。

便利さ、快適な暮らしを求め続けることは、人だけでなく地球環境など、どこかに犠牲やひずみを生じていくことに気づかされました。

『「自然との共生」は人の傲慢（ごうまん）、自然とは共生できない。

自然は恵みも与えるが人間に襲いかかったりする。…生きていくと風化せざるを得ないところがある。3.11の悲劇をずっと抱え込んでいたら、一般の人はめげてしまう。悲劇と時間の癒やし、このふたつのバランスをうまくとって一年一年を過ごしていく。忘れつつ記憶する。』（信濃毎日新聞 23/11/23）。

興福寺多川俊映貫主の言葉はストンと胸に落ちました。

皆様には、今年こそ夢と希望がもてる良き年でありますように！

### プロフィール

生年月日・出身  
昭和9年10月8日生まれ  
北安曇郡池田町出身  
事業内容  
自動車販売・整備  
趣味  
旅行  
座右の銘  
得意淡然 失意泰然



## 新年のごあいさつ

重野エルピーガス株式会社 代表取締役社長  
木曾エルピーガス事業協同組合 代表理事  
**重野 信孝**

新年明けましておめでとうございます。

平成24年の新春を迎え、謹んでお慶び申し上げますとともに、業界の皆様にとって、すばらしい年になりますよう心よりご祈念申し上げます。

昨年3月11日東日本を襲った9.7の地震は大津波が押し寄せ、家屋の流失や多くの人命を飲み込み、多くの行方不明者を出した災害の恐ろしさを感じました。又一方原子力発電の事故による電力不足等々により多くの産業に及ぼした影響は大きかったように思われます。

木曾地域も震災の影響を受け幾つかの企業も影響が及んだと聞いております。私の業界も震災後2ヶ月ほど製品・部品等が滞り苦勞をしました。木曾の観光関連の業界も春と共に此の地域を訪れてくれる方々に期待して居りましたが震災の影響で観光・旅館等のキャンセルが続出し大変だったようでした。その後NHK朝のドラマ「おひさま」の影響か、あずみ野・塩尻市奈良井宿を訪れる観光客の増加で、木曾を通り現地に行かれる人達で少しのにぎわいがありました。しかし滞在には至らず寂し

い限りでした。

この地域は人口の減少又高齢化が進み、店舗の数も激減し大型店までが店をしめ益々経済情勢が悪くなるばかりです。今年こそは地域の観光・木材工業等の活性化を目指し企業一丸となり努力していかなければと思っております。本年も皆様にとって良い年でありますよう心より申し上げます新年のご挨拶といたします。

### プロフィール

生年月日・出身  
昭和14年4月1日生まれ  
木曾町福島出身  
事業内容  
LPガス販売、水道設備工事  
趣味  
ゴルフ、花木剪定  
座右の銘  
忍耐・努力



## 新年のご挨拶

コスモス工業株式会社 代表取締役  
岡谷蚕糸機械工業協同組合 代表理事  
**増澤 洋太郎**

新年明けましておめでとうございます。平成24年の初春を迎え、謹んでお慶び申し上げます。皆様のご健勝とご繁栄を心からご祈念申し上げますと共に、本年こそ素晴らしい年となりますようお祈り致します。

昨年は3月発生しました東日本大震災にはじまり、県北部を襲いました栄村の地震や、三重県和歌山県でのゲリラ豪雨又、タイ国の大水害等多くの災害に悩まされ、未曾有の被害や打撃を受けました大変な一年でありました。

不幸にも被災されました方々に心からお見舞いを申し上げますと共に

一日も早い復興復旧を心より願っております。

さて、諏訪支部の昨年度の事業は①「経営品質向上」特別講演会②エコアクション21取得等環境対応セミナー③農商工連携・地域資源活用セミナー④新春経済講演会⑤労働問題研究会⑥南信経営品質研究会事業等実施致しました。また、第10回諏訪圏工業メッセの支援協力。11月17日開催の全国大会（名古屋）への南信三支部合同での参加等幅広い活動を組合員各位のご協力のもと、実施させていただきました。お礼を申し上げます。

今年は本当に政治・経済共に今まで以上に厳しく混迷を極めそうであります。国内では進む円高や株安、海外では欧州や米国等の信用不安が一層進行すると思われ中、正に試練の年になるかと思っております。中央会のご支援をいただき、地域経済の進展に多少なりとも寄与出来る支部を目指し、頑張る所存であります。本年も宜しくお願い申し上げます新年のご挨拶と致します。

### プロフィール

生年月日・出身  
昭和18年1月4日生まれ  
長野県出身  
事業内容  
段ボール箱製造販売  
請負業  
荷造品販売  
趣味  
ゴルフ、読書  
座右の銘  
勇往邁進



## 辛卯師走五日

上伊那貨物自動車株式会社 代表取締役社長  
上伊那トラック事業協同組合 代表理事

小池 長

我社は何屋さんか？他社との違いはどこにあるか？他社との違いの協同が新しい協同のカタチを創る。昨年は、そうした思いを抱きながら歩いてきました。

東日本大震災、長野県北部地震、松本直下地震と揺れに揺れた一年でした。福島第一原発事故、超円高、タイの洪水被害と大変な出来事が続いた一年でした。中国のバブル崩壊懸念、欧州発の金融不安、相変わらずの資源高とこれからの資本主義経済自体に疑問符が付きかねない一年でした。

今まであたりまえと考えていたことがあたりまえではなくなるかもしれない。そうした、あたりまえが揺らぐ時代にあって、周りに振り回されたくないような軸足経営を心掛けていきたいと考えます。

皆様から頂きましたご指導ご鞭撻に感謝申し上げ、併せて本年がより良い年になりますよう祈念してご挨拶いたします。

※辛卯師走五日

前年に着手した更新を断断固として実行し（辛）、  
茅の茂る開墾地を思い切って開発していく（卯）年周り

### プロフィール

生年月日・出身  
昭和34年10月31日生まれ  
駒ヶ根市出身  
事業内容  
物流業  
趣味  
特になし  
座右の銘  
特になし



## 年頭の挨拶

マルマン株式会社 代表取締役社長  
飯田味噌醤油工業協同組合 代表理事

中田 教一

明けましておめでとうございます。本年も旧年と変わらず宜しくお願い申し上げます。

さて、世界的に政治経済ともに雲行きがおかしくなって参りました。もはや抜本的解決策なしと言われるEU諸国～それに続く米国～ひょっとするといずれ日本も…この国家財政及び金融危機問題が今年中にも炸裂して世界恐慌の可能性もあると言われる。

加えて日本の場合は3.11大震災、続く原発大事故、超円高、TPP問題などの難題が加わり、正に太平洋

戦争敗戦以来の国難状況と言える。

これらに対する対応は各業界ごとと違ふと思われませんが、共通することは全体的に地盤沈下状況になることは必至であり、それこそ生き残りをかけどのように凌いでいくかでありましょう。

各企業個々の工夫、努力が基本になることは当然のことではありますが、このような時こそ、同業者組合の利点（低利金融、共同仕入、共同製造、共同販売、共同研究、共同PRなど）を大いに活用してこの難局を乗り切るべきではないでしょう

か！

中央会所属企業の皆様のご健闘をお祈り申し上げます。

### プロフィール

生年月日・出身  
昭和19年5月3日生まれ  
飯田市出身  
事業内容  
味噌・その他の発酵食品の製造販売  
趣味  
ゴルフ  
座右の銘  
特になし

特集

# 伝統工芸における 産業振興と技術の伝承

～「中央会チャレンジ事業」を活用した木祖村の取り組み事例より～

長野県中央会では、地域経済発展の核となり活力のある挑戦する中小企業を育てる「チャレンジ事業」に積極的に取り組んでいる。地域・観光、伝統工芸、ものづくりの振興、買い物弱者対策などを対象に事業の一部を補助する中央会の独自事業だ。平成23年度チャレンジ事業の事例から、木祖産業協同組合（木祖村）が取り組む伝統工芸品等の産地技術・商品振興事業「木の匠プロジェクト」を紹介。さらに木祖村の伝統工芸品「お六櫛」の伝承をめざす職人育成の取り組みについてレポートする。



木工文化センター（木祖村）にある木工芸品の展示室

## 森林資源を活かした木工芸品の産地

江戸時代、中山道の奈良井宿と藪原宿の間にあり、街道屈指の難所といわれた鳥居峠。日本海側と太平洋側の分水嶺であり、ここに木曾川の源流がある。藪原宿は中山道の中間に位置し、東西の結節点、また飛騨街道への追分としてにぎわった。

「木曾五木」の産地であり、ヒノキを中心とする建築材生産が盛んな木曾にあって、木祖村の主要産業は木工芸品。特に名高いのは、長野県伝統的工芸品に指定されるお六櫛だ。ミネバリという木を材料にした櫛で、江戸時代から藪原の名産として全国に知られ、その技法は県選択無形民俗文化財にもなっている。

ほかにも木曾の木材を使った寿司桶や湯桶、おひつ、盆、鍋敷きなどの生活用品から、全国80%のシェアを誇るキャンバス画枠、イーゼルなどの画材、さらには壁板やイス・机まで、豊かな森林

資源を活かしたさまざまな木工芸品が作られている。

しかし今、木祖村の木工産業は岐路に立たされている。安価な海外製品に市場を奪われていること、そして昔ながらの徒弟制度が崩れたことによる深刻な後継者難によってだ。特にリーマン・ショック以降、個人消費が減ったことも拍車をかけている。

## 木工芸品の「ブランド化」をめざして

木祖村内の木工等産業振興を目的とする木祖産業協同組合は、このような状況に危機感を持ち、独自の取り組みを始めた。木祖村木工芸品の「ブランド化」だ。

同組合は数百年にわたって伝えてきた伝統技術をベースに、画枠・キャンバス、お六櫛、桶、小物、壁板、建具などの製品を作る職人たち（30歳代から70歳代までの組合員18人）が集まる。し

かし、ほとんどが下請け的生産にとどまり、自分のブランドで商売しているのは数社のみ。同組合の那須野廣孝理事長は「プロの評価が高い寿司桶などの製品も、我々職人はそれがいくらで売られているかすら知らないといった有様なんです」と打ち明ける。

伝統工芸品が市場で評価されるためには、作り手の顔が見えることも大切。そんな強い思いから、自分たちのブランドを背負ってユーザーにダイレクトに売っていかうという今回の取り組みが始まった。

平成21年に地域資源製品開発支援センターの支援を受け「ものづくり塾」、平成22年には県中小企業振興センターの補助事業として「木の匠プロジェクト」をそれぞれスタート。ブランド名「KISOMURA木の匠」の商標登録も行った。同年東京ビッグサイトで開かれた見本市にも初めて出展。木祖村木工芸品のブランド化をめざした取り組みを本格化させてきた。



商標登録した「KISOMURA木の匠」のロゴマーク

## “ちょっとモダンな” 製品づくり

「木の匠」は木祖村伝統の木工技術をベースに、基本的に木曽の材料を使った製品づくりを行う。製品は、木の職人たちの技に“ちょっとモダンな”デザインをプラスした「ニューライフスタイル・シリーズ」と、木祖村の木を使い伝統の技で作る上げる「トラディショナル・シリーズ」の2系統。ニューライフスタイル・シリーズには、木桶の技術を活かしたワインクーラーやバターナイフ・ジャムナイフ、お六櫛、おしゃれな衝立などもある。「技術を活かして商品のバリエーションを広げたいと取り組んだのが“ちょっとモダンな”製品づくり。それが自分たちのブランドになっていくのではないかと期待しています」と那須野理事長。

出展した東京の見本市ではかなりの反響があったという。「手応えを感じましたし、東京の老舗



那須野廣孝  
木祖産業協同組合  
理事長

百貨店から扱わせてほしいというお話もいただきました。しかし、我々の製品は職人の手づくりのため生産体制が追いつかない。それがネックになって、残念ながらせっかくのお誘いも断念せざるを得ませんでした。商売としては足踏み状態というのが現状です」。

## 使う場面を見せる“演出”が大事

そこで平成23年、長野県中央会のチャレンジ事業を活用。試作品や開発した製品について客観的な評価を受けていないことを踏まえ、若い女性デザイナーの視点による製品診断と課題の抽出を行うことにした。また11月25～27日、東京・池袋サンシャインシティで開催された「ニッポン全国物産展」(主催/全国商工会連合会主催)に出展。全国の地場産品が集まるイベントで、一般消費者を対象に製品の販路開拓や宣伝PRを行った。さらに組合ホームページ(<http://www.kinotakumi.net>)をリニューアルし、ブログも開設した。



山口一幸  
木祖村商工会  
経営指導員

デザイナーで長野県中小企業振興センター登録講師の北原千恵さん(下諏訪町)が指摘したのは「商品を使う具体的な場面がなかなか見えてこない」ということだった。平成22年オープンした村内の道の駅「げんき屋」でも商品を展示しているが、そこでも同様の印象を持ったという。「もっと使う人のライフスタイルに合わせた展示の仕方、販売方法があるのではないか」というのが北原さんの意見だ。

同組合を支援する木祖村商工会の山口一幸経営指導員も、顧客との接点に課題があると感じている。「使う場面を見せる“演出”をどうするか。木工芸品に興味を持つお客様は多く、本物の木の製品は良いという声もたくさんいただきます。それだけに、生



「ニッポン全国物産展」出展ブースにて

活用品としての使い方の提案や価格など、顧客との接点部分で改善していかなければいけないことが多々あるのではないかと思います」。

「事をなすには時間が必要。ブランド化して売れる体制にもっていくには1、2年では無理だと思う。5年くらいかけて木祖村の木工芸品を売っていければと考えているんです」と那須野理事長。長い目で見て、じっくりとブランド化を図っていく考えだ。

## 産業衰退が懸念される後継者問題

ブランド化への取り組みには組織としての課題もある。組合員によって関わり方の“温度差”があることだ。「さまざまな業種の職人が集まる組合だけに、組織としていかに職人一人ひとりのモチベーションを上げていくかが難しい。世の中が本物志向にきているのは事実だし、せっかく良いものがあるのだから、ぜひ組合員全員の意識を高めていきたい」。

それにつけても頭が痛いのは、後継者問題だ。組合員の中心は50～70歳代。職人たちの高齢化が進む一方で、現時点では後継者がいないケースも多く、伝統産業の衰退に大きな危機感を持つ。

木工技術を教える県上松技術専門学校（上松町）には独立創業をめざして木工技術を身につけようという人が、地元はもとより全国から集まる。「そういう人たちを取り込んでいければ」と那須野理事長は期待を寄せる。その一方で、「職人として

一人前になるには何年もかかる。また、職人としての腕とやる気があっても販路がなければ食えない。一番はそれぞれの会社（職人）が作る製品で利益を出し、従業員を雇用し後継者として育てていくことができればいいのですが」と不安も隠さない。そのためにもブランド化はぜひ成功させたいところだ。

## お六櫛の後継者育成に木祖村も

木祖村が誇る伝統工芸品・お六櫛。村もそのPRと後継者育成支援に乗り出した。

お六櫛が作られたのは江戸時代中期のこと。木曾のお六という女性が持病の頭痛を治そうと御岳のお告げに従い、ミネバリの木で櫛を作り髪をすいたところ病が全快したという話から、藪原宿の名産「お六櫛」として全国に知られるようになった。

江戸末期には藪原宿の約8割がお六櫛の仕事に関係し、明治初期には年間100万枚以上を生産。職人も数百人にのぼったという。それが戦後、ベークライトなどの櫛が出始めてから一挙に下降線をたどる。木祖村の取り組みは、村の伝統産業の将来に対する危機感の表れに他ならない。

その一方で、2010年上海万博でヘアデザイナー、上野和彦氏がヘアショーを開催した際、お六櫛を使ったことが話題を呼んだ。上野氏は日進市（愛知県）在住。木祖村は日進市と友好自治体提携を



篠原武氏

結び交流を深めていたことから、上野氏を「ふるさと大使」に任命。氏の協力も得て、お六櫛の宣伝PR活動を展開している。

また後継者育成でも、村の助成により、村内の職人らでつくるお六櫛生産組合とお六櫛保存会が平成23年9月「技術講習会」をスタートさせた。長野市、松

### 〈ニューライフスタイル・シリーズ〉の一例



ワインクーラー



バターナイフ & ジャムナイフ



スツール



ちょっとおしゃれな衝立

### 〈トラディショナル・シリーズ〉の一例



お六櫛  
手挽き両歯すき櫛



寿司桶（木曾サワラ）



油彩用キャンバス・木パネル



おひつ（木曾サワラ）

本市など、県内の受講希望者から面接で選ばれた5人が受講。平成24年2月まで月2回のペースで講習会が開かれ、手挽きと機械挽きの2コースでお六櫛づくりの技術を学ぶ。講師を務めるのはお六櫛生産組合長で「現代の名工」の篠原武氏をはじめ、ベテランのお六櫛職人だ。

## 機械はあくまで道具

篠原氏は曾祖父、祖父、父と続く職人の家系で、母方の祖父も職人。学校を卒業して自動車修理工をしていたが、30歳の時に父が倒れ家業を継いだ。以来40年近くお六櫛を作り続け、平成21年度厚生労働大臣表彰で卓越技能者（現代の名工）に認定。平成23年8月には、その卓越した技能・技術とすぐれた指導力が認められ「信州ものづくりマイスター」にも認定された。文字通り、お六櫛の第一人者だ。

「家業を継いだ時、すでに手挽き職人が少なくなっていたので、近くの川口助一さん（長野県の間人県宝）について手挽き技術も習いました。昼間は機械挽きで製品を作り、夜は手挽きの修業という生活が5、6年続きました」

現在のお六櫛は長さ三寸二分（約96ミリ）、幅一寸八分（約54ミリ）、片側に約100本の歯が挽かれる。つまり歯の間隔は1ミリ以下。「一本挽きでしたら最後まで同じ呼吸で挽け。途中で息をつくると歯の太さが変わる。師匠にそう言われたものです」。職人はこの繊細な櫛を仕上げるため、コンマ数ミリの薄さのノコギリの歯など、道具も自分で作る。ノコギリ挽きはまさに職人としての腕の見せどころだ。

「機械では1日30～50本、手挽きでは4、5枚がせいぜい」。機械挽きと手挽き、作る櫛によって使い分ける。機械挽きでは今も祖父、父と受け



「手挽きお六櫛工房 篠原」内

継いできた機械を大切に使う。手挽きにくらべ、機械を使えば生産量は飛躍的に上がる。しかし機械はあくまで道具。その微

妙なクセをつかみ制御して正確に美しく仕上げるのが、まさに職人の技だ。

## じっくり腰を据えて職人を育てたい

お六櫛職人として一人前になるには、最低でも3～4年かかるという。職人への道は長く険しいが、篠原氏は「講習受講者にはメシが食えるまでにしたいと思っていきます」と後継者の育成に情熱を燃やす。

そこにはお六櫛の将来への希望がある。篠原氏はパーマをかけた髪やソバージュ用に歯の粗いとかし櫛を作るなど、単に伝統を守るだけでなく、時代の流行に合わせて櫛を作ってきた。「今はストレートな髪が流行っているので歯の細かい櫛を作っています。とかし櫛の需要はまだある。機械で作ればある程度の数量は確保できるから、それで食っていくことも可能です。だからじっくり腰を据えて職人を育てたい。この講習会から1人でも2人でも育ててくれればと願っています」。

現在、講習会は篠原氏の「手挽きお六櫛工房 篠原」で行っている。しかし篠原氏は将来的に、講習の様子が見学でき、制作した作品を即売できるような専用の施設がほしいと言う。「講習も毎日できる。職人は自分の身体で覚えていかなければだめ。さらに自分の作ったものを販売し、お金がもらえるという経験も必要。お客様の生の声を聞くことも大切です。そういう環境が整えられれば、お六櫛の需要も後継者もきっと育っていくと思うんです」。

篠原氏はその日のために、廃業した職人から古い機械を譲ってもらい再生しようと取り組んでいる。元自動車修理工の腕がここで活かしている。



祖父の代から使い続ける機械



手挽き櫛の作業場



木工文化センター前に植林したミネバリの木。櫛に使用できるのは樹齢250～300年（！）。お六櫛生産組合では木曾地域でミネバリの植林活動も進める

# | 健 | 康 | を | 考 | え | る |

## 五十肩と石灰沈着性滑液包炎



**Q** 肩の激痛で受診しました。「肩関節周囲炎で滑液包に石灰沈着があります。」と云われました。どんな病気ですか？

**A** 肩関節周囲炎とは肩関節の軟部組織の炎症によって痛みと関節の動きが悪くなる病気です。50才ごろに好発するので一般的に五十肩と云われます。痛みのために髪が結えない（腕が上がらない）、帯が結べない（手が後ろに回らない）、洋服の着脱や物を持ち上げることもできず、ゴルフスウィングもつらく、お尻に手も届かないと云った状態です。

肩の痛みが誘因なく起こり、急速に増強する（急性期）、数週から数カ月すると自発痛は和らぐが、動きが悪くなり運動時痛が固定してきます（拘縮期）。多くの場合痛みが治まってから1～2年で症状は自然に軽快します（回復期）。の3期に分けられます。

原因ははっきりしませんが中年以降にみられることから肩関節の老化も関与していると思わ

れます。

肩関節は他の関節と異なり、球状の上腕骨骨頭が肩甲骨のくぼみにはまり込んでいますが、そのくぼみが小さく浅いため関節が不安定です。そのため骨の周囲の関節包や筋肉、腱や腱板、靭帯などの軟部組織で補強されており、常にストレスがかかりやすく、炎症や癒着が起こりやすくと考えられます。

診断技術が発達し、肩の痛みの原因が分ってきました。腱板の老化や腱炎・断裂などの肩腱板障害、肩峰下滑液包炎、上腕二頭筋長頭腱炎、石灰沈着を伴った石灰沈着性腱板炎や石灰沈着性滑液包炎などは広い意味での五十肩（肩関節周囲炎）に含まれていましたが、このような診断名がはっきりしたものは最近では五十肩から除外されております。

あなたの病気は上記の石灰沈着性滑液包炎と思われれます。激痛が急激に起こり、じっとしていても、ことに夜間痛が激しく、ちょっと触れても、ちょっと動かしても悲鳴をあげるほどで、

震えが来るほど痛かったと思います。

診断は問診で何処がどのように痛くなったとか、どのようなときにどんな痛みがあるかとか詳しく聞きます。患部を触ったり、動かして診察します。レントゲン写真に石灰沈着像が認められることで診断確定できます。



治療は患部に局所麻酔剤とステロイド剤を注入することで劇的に鎮静します。時には注射による石灰吸引も行われ、稀には手術で石灰を除去することもありますが多くは保存的療法で治癒します。中年以降の患者さんで、明らかな原因もなく肩の痛みと運動障害の起きるいわゆる五十肩より治しやすい病気です。

長野県保険医協同組合

理事 張 洛善

(松本市 あずさ整形外科医院)

## イノベーション（革新）経営

震災復興増税が盛んに論議されています。たばこ、法人税・所得税への付加税と続き、やがて消費税アップと相続税をねらい打ちにくるはずで、税は本来、所得や富を生み出したところに課税すべきであり、相続税への課税強化は世界の流れからますます離れ、本当の富裕層からは日本脱出を選択する人が増えると感じます。やはり富を生み出す経営力を国も地方も会社や公益的な組織も持たなければ、長期安定的な税制は実現できません。稼ぐ力もないのにEUに加盟してしまい、分不相応な国家運営をしたギリシャの問題でヨーロッパ、果ては世界中が揺れています。

しかし日本も「失われた20年」と表現されるように、過去20年間成長を担う事業や組織を十分に作り出すことができていません。世界の先進諸国が日本化を恐れています。よい意味で使われるのなら良いのですが「長期の低成長と政府の借金の増加で、どうにもならない状態になること」を言うのだそうです。

ノーベル経済学賞を受賞しているニューヨークタイムズ紙のコラムニスト、ポール・クルーグマン氏は、過去10年間で「The Big Zero（何も良い事が無い）」と表現しています。しかしこの10年間連戦連勝を重ね、時価総額で世界一になったリーダーと企業が存在します。先日その死去が発表されたスティーブ・ジョブズ氏と、彼が率いたアップル社です。東日本大震災で被災者支援のため100億円を寄付した孫正義氏率いるソフトバンクが携帯電話の世界で優位性を保っているのもそのおかげです。しかしその後au（KDDI株式会社）がアップル社と提携したことにより、業界は大きく変動します。このような通信業界だけでなく音楽や出版、印刷や映画などの世界にイノベーションを起こし1996年にアップル社に復帰した後のジョブズ氏のそのパワーは模範にすべきだと感じます。

コンセプト、その夢を語り実現していくスタイルは、本田宗一郎氏を連想させます。グーグルでイノベーションと検索するともっともヒットする人物がジョブズ氏なのだそうです。閉塞感のある社会に画期的なアイデアで問題解決を提案していく本来のリーダーのあり方を見事に実現しています。iPodの登場で人々が様々な音楽を見つけたり購入したりする方法は様変わりしました。そのシステム全体の優位性で、端末は他の

メーカーより高くても圧倒的なシェアを有しています。

ニューヨークタイムズ紙のコラムニスト、トーマス・フリードマン氏はオバマ大統領に「イノベーションと起業家精神に対するあこがれを、天才だけでなく何百万人ものアメリカの子供たちに取り戻してもらう必要がある。雇用を増やしたいのなら、たくさんのジョブズ氏を育成すべきだ」と提案しています。

リスクを恐れ何も投資しないと、衰退というマイナスの価値になってしまいます。リーダーは、将来の資金を稼ぐ源泉をいかに確保すべきか集中的に考えるべきなのではないのでしょうか。世界一のタイヤメーカーに成長したブリヂストンも、仕立屋の次男であった石橋正二郎氏が足袋からテニスシューズをヒントにゴムを貼り付けた地下足袋を考案し、これが大ヒット、ここからゴムの世界で成長発展していきます。味の素も初代鈴木三郎助氏の母が浜に打ち寄せられている海草がもったいないと思い、製薬会社の技師に相談しヨードを作ることからスタートし、味覚の5原味の一つ、うま味を1908年に発見した東大の池田教授と組み、現在の世界的な食品メーカーへと成長させています。

では社会に変革を起こすこのイノベーションの考え方はどのようにしたら身につくのでしょうか。ジョブズ氏の「7つの法則」が有名ですので記したいと思います。

特に3つめの「頭に活をいれる」は、一見関係無いように見えることをつなぎ合わせる力です。

ジョブズ氏は機能をブレンドすることの天才です。異なる知識をつなぐ力の大切さはハーバード大学のクレイトン・クリステンセン教授も革新的リーダーに共通するスキルの第一にあげています。毎日のルーチンから一歩外に出て変化を歓迎する生き方により組織を活性化させるアイデアを生みだし、イノベーションを起こす経営を実現しようではありませんか。

## 付加価値のある経営を目指して

長野県も2つのサッカーチームが胎動し、なでしこジャパンの熱も続きサッカーに対する県民の熱意はかつての相撲や野球に並ぶものになってきています。スポーツの世界を牛耳っているのはスポーツ用品メーカーですが、その出身は靴メーカーであることが多いです。

Jリーグにも採用され人気の高いスポーツ用品メーカーであるアディダスは1940年にドイツで創業した靴メーカーの老舗で、現在社員は4万人います。片田舎の靴職人の会社が全世界を制覇するには、まずは技術です。サッカーにスパイクを打ち雨にも強い靴を開発しました。当時1950年代前半に4年間無敗の記録を作り、ヨーロッパ最強と言われたサッカーハンガリー代表チーム（通称マジック・マジヤール）に対するドイツの勝利に貢献し有名になりました。

アディダスは、アマチュアスポーツの世界に様々な支援をし、一方で自社商品を上手に売り込むビジネスモデルを確立しました。兄弟喧嘩の結果分かれてできた会社プーマも、この成長モデルで社員1万人の世界企業に成長しています。プーマで特筆すべきなのは90年代終わり、スポーツ用品業界が不振の中、逆に値上げをするという、圧迫された市場でのライバルへの不意打ちです。ディスカウント店で叩き売りされていたブランドが高級ブランドに変革しました。

サッカーに話を戻しますと、日本がメキシコのワールドカップで3位の実績を上げることができたのはアディダスの支援があったからです。その後、そのアディダスの経営が傾いたときには逆に日本の市場が救います。最大の効果はJリーグです。日本法人は、設立から4年で500億円の売上を計上し日本はアメリカに次いで二番目の市場、収益では一番の市場になりました。日本サッカー協会の元会長であり、現在は最高顧問である岡野俊一郎氏は「井戸水を飲むときには、井戸を掘ってくれた人のことを忘れてはならない。日本でサッカーが意味を持たなかった時にアディダスが我々に与えてくれたことを忘れるわけにはいきません。」と語り、ナイキからの高額条件を却下しアディダスとの提携をしました。岡野氏の実家は上野駅前にある和菓子の老舗『岡埜栄泉』ですから家業も町おこしも日本経済活性化にも貢献してくれています。この岡野氏は母親の影響

を受けドイツ文学とドイツ語に長けており、日本サッカーがドイツに勉強に行った際、通訳としてついていたときの人脈がメキシコでの快挙に繋がりました。

ブランド戦略をより上手に展開し新たな市場を切り開いたのは、そのアディダスをアメリカで没落させたナイキです。日本のオニツカタイガー（現アシックス）の技術や社員を引き抜き1968年にできた若い会社ですが、社員約3万5千人の大規模な組織に成長しています。その原動力はジョギングブームの火付け役になったことと「ナイキ以外は履きたくない」というマイケル・ジョーダンとの契約でナイキはバスケシューズを日常の靴として履く習慣を普及させ、バスケシューズ米国シェアの60%以上を占拠することに成功しました。本家アシックスは社員5千4百人の会社ですから、マラソン競技、バレーボールでブランド力を発揮しているもののナイキとの差は歴然で、製品が良くて、ビジネス道德の正義があっても、経営の世界はマーケティングで差がつくことを思い知らされます。

松本市には一時期ギターの生産本数世界一を誇ったフジゲンがあります。現在はトヨタの内装などにシフトしその経営は立派ですが、もしブランドやデザインなどの付加価値をつけることができれば楽器メーカーとして世界ブランドになる可能性もあるのでと感じます。日本には地下足袋の成功からゴムの可能性を見出し世界一のタイヤメーカーに成長したブリヂストンの存在があることに勇気づけられます。

靴は革が化けると書きますが、まさに事業も付加価値をつけて化けないと続きません。品質の良い製品を作れば世界で勝てるという日本モデルは、中国や韓国の台頭により完全に打ちのめされました。日本は失われた20年を過ごし、その間の生活水準は落としていないので、年金支出など国民の福利厚生を維持するために国の借金が増え続けているという構図があります。地域の地場産業もなかなか復活という話がありません。付加価値をつけて国内のみならず外国の人も欲しくなるようなサービスや技術、製品が、長野県からどんどん出てきてほしいものです。

※本文は、松本市市上の税理士法人成迫会計事務所にて執筆していただいたものを掲載いたしました。



# シアバターの旅①

中小企業診断士／税理士 樋川 岳男

突然ですが「シアバター」をご存知でしょうか。女性には馴染みがあるかもしれませんが、男性は知らない方がほとんどなのではないでしょうか。

「シアバター」とは、西アフリカ地域に自生するシアという名前の木の実から採れる天然の植物性オイルのことです。昔から食用、髪の毛の保湿、スキンケア、傷や火傷の治療薬などの幅広い用途に使われおり、現地では新生児からお年寄りまですべての世代の人々が愛用しているものです。ロレアルやザ・ボディショップ（後にロレアルが買収）といった欧州の化粧品会社はその効能に着目し、製品化したことで、その後において世界中で広く知れ渡りようになったと言われていています。今では、日本でも多くの小売店がシアバターを使った商品を扱っていますが、10年前はほとんどなかったと記憶しています。

私は平成12年2月からの3年間、このシアの木が多く自生している国の一つである西アフリカのガーナ共和国に駐在し、青年海外協力隊の後方支援などの国際協力や在留邦人の安全対策に関連する業務に携わりました。その現地駐在期間中に日本から赴任して2年間活動し、無事に任期を終えた青年海外協力隊員が帰国後に始めたビジネスが、このシアバターを扱う小売業です。

店主の女性は、同国北部のある村において村落開発普及員として女性住民の生活向上を

目的とした活動に取り組み、住民から全面的に信頼されるほどの良好な関係を築き上げました。帰国後も彼らのために何かしたいと考え、シアバターを使った保湿クリームを日本に直輸入することを決意しました。その際には、生産者である村の女性グループの手に適正な代金が渡るように、フェアトレード（注）の仕組みを構築したのです。

（次号へ続く）

（注） フェアトレードとは、発展途上国の農産物や雑貨などを、適正な価格で継続的に輸入・消費する取り組み。低賃金労働を強いられる傾向のある発展途上国で雇用を創出し、発展途上国の貧困解消や経済的自立を促すねらいがある。日本では「公正な貿易」、「オルタナティブ・トレード」などとも呼ばれる（ウィキペディアより）。



協同組合開成総合研究所理事

## 労務管理のポイント

# 残業代計算における 「1時間あたり賃金額」の計算方法

時間外労働、休日労働などに対しては割増賃金を支払わなければならないことはご存じかと思えます。その場合、まず、その労働者の1時間当たりの賃金を算出し、これに割増率（時間外労働の場合は1.25、休日労働の場合は1.35）を掛けて算出します。

時給者の場合はその時間給の額に割増率を掛ければ1時間当たりの割増賃金単価が算出できますが、月給者の場合一般的には、

$$\text{1時間当たりの賃金額} = \frac{\text{月給額(基本給)} + \text{諸手当}}{\text{1年間における1カ月平均労働時間数}} \times \text{割増率}$$

となります。

また、「1年間における1カ月平均労働時間数」とは、

$$\frac{\text{1年間の所定(会社等で決められた)労働日数} \times \text{1日の所定労働時間}}{12\text{カ月}}$$

となります。

1カ月平均の所定労働時間数は、今年のように、うるう年の場合や祝日の配置などにより毎年違ってくるのが普通です。我が社は173時間などとして毎年同じ割増賃金単価を基礎としている企業もしばしばみられますが、これは間違いです。

また、計算の基礎となる諸手当のうち、家族手当、通勤手当、住宅手当などは計算から除外してもよいのですが職務手当、役職手当などは算入しなければなりません。特に「精勤皆勤手当」を算入していない企業等が多いようですがこれも間違いです。

残業代に関しては、上記のように計算方法についてだけではなく、そもそも時間外労働時間が正確に算出され、その時間がきちんと残業計算に反映されているのか（間違った端数処理方法等）、などの問題も多く発生しています。

また、(法定)時間外労働を行うには使用者と労働者の代表等による労使協定（36協定）の締結、届出が必要ですが、これらの手続も行われていない事業場もまだまだあります。

新年を迎え、1月を起算日として1年間の休日カレンダーを作成している会社もあるでしょう。各労働者毎に今年の1時間あたり賃金額を修正し、計算基礎となる賃金の確認も同時に行ってみましょう。

クサマ社会保険労務士事務所  
特定社会保険労務士 草間 秀明



# 税務会計



朝日長野税理士法人 代表社員 税理士 西山 利昭

## 協同組合特有の印紙税の取り扱いについて



### 【質問事項】

協同組合が行う以下の取引について、印紙税法上の取り扱いを教えてください。

- (1) 協同組合が代金の受け取りに際して領収書を発行する場合
- (2) 脱退した組合員が持分の払い戻しを受けた際に持分受取書を発行する場合



### (1) 協同組合が代金の受け取りに際して領収書を発行する場合

#### ① 協同組合が発行する領収書が課税されない場合

印紙税法では、印紙税が課される課税文書が第1号文書から第20号文書まで列挙されています。領収書は、印紙税法における第17号文書「金銭の受取書」に該当し、原則として、その受取書に記載される金額の段階により、印紙税が課されることとなります。

しかし、第17号文書に該当するもののうち、「営業に関しない受取書」に該当する場合には、印紙税が課税されないこととされています。

「営業に関しない受取書」とは、第17号文書の非課税物件欄2において定められており、協同組合が発行する受取書は、「会社以外の法人で、法令の規定又は定款の定めにより、利益金又は剰余金の配当又は分配のできる法人が、その出資者との間で作成する受取書」に該当します。

つまり、協同組合の行う事業は、組合員の地位向上を目的としており、営利を目的としないため、協同組合が組合員に対して発行するもの及び組合員が協同組合に対して発行するものについては、印紙税法上非課税の取り扱いを受けることとなります。したがって、協同組合が賦課金の受け取りに際して組合員に対して発行する領収書についても、同様に非課税となります。

#### ② 協同組合が発行する領収書が課税される場合

印紙税法上「営業」とは、利益を得る目的で、同種の行為を反復的、継続的になすことと定義されています。協同組合がその組合員と行う取引は、利益を得ることを目的としないため、印紙税法上の「営業」には該当しません。

しかし、協同組合がその組合員以外の者との間で行う取引は、利益を得ることを目的として行われる取引となるため、印紙税法上の「営業」に該当することとなります。

したがって、協同組合が発行する領収書であっても、組合員以外の者に対して発行する領収書及び組合員以外の者が協同組合に対して発行する領収書については、①における「営業に関しない受取書」には該当せず、印紙税が課税されることとなりますので注意が必要です。

### (2) 脱退した組合員が持分を受領した際に持分受取書を発行する場合

組合法第20条第1項において、「組合員は脱退したときは、定款の定めるところにより、その持分の全部又は一部の払戻を請求することができる。」と定められています。

つまり、組合員は、脱退したときに初めて持分請求権を有することとなり、持分を受領するときには、組合を脱退した後ですから組合員ではないこととなります。したがって、持分受取書を発行する時点においては、組合員以外の者が組合に対して発行する受取書に該当するため、印紙税が課税されることとなります。



# 洗練された江戸前のそばにこだわり、飯山で17年。

東京で身につけたそば打ちの基本

週に何度も来店する地元ファンも



人気の「鴨せいろ」(1,000円)

飯山といえば「富倉そば」だが、その飯山市の住宅街に「江戸前手打ちそば しおいり」を構えて17年。開店当初から「江戸前手打ちそば」と銘打つ。「地元でなじんだそばを楽しみに来られたお客様が、これは違うと思われたら申し訳ないので、あえてつけた」と、ご主人の塩入康司さんは明かす。

塩入さんは埼玉出身。高校時代から地元のそば屋で働き、さらに東京荻窪の老舗そば屋「本むら庵」で10年ほど修業した後、奥さんの実家がある飯山で同店を開いた。本むら庵は石臼粗挽き自家製粉にこだわり、東京の名店として必ず名前が挙がる店。塩入さんの「江戸前そば」の基本がここにある。

時期に応じて良質な産地を選んで仕入れる北海道産と、信州産の玄そばをブレンド。翌日打つ分だけ、店内にある石臼で粗挽き製粉する。小麦粉を1.5～2割つなぎにしてそば粉をこね、麺棒を3本使って均等に伸ばし、きれいに細くそろえて切る。しかも、ただきれいなだけでなく、そば一本一本に角が出ないよう“おいしく切る”のだという。「これでのどごしがより良くなるんです」。

つゆの出汁は、本節、亀節、さば節、宗田節を自店で厚削りしてとり、季節によって配合比率を変える。かえしはしょう油、本みりん、純米酒、三温糖で仕込み、1週間以上ねかせたものを使う。温かいつゆと冷たいつゆで作り方を変えるなど、おいしさを求めて、こだわりは細部にまで及ぶ。



明るい店内。右手のガラスの向こうに石臼製粉機

「開店当時は今よりもっと細打ちだったので、こんなのそばじゃないと地元のお客様に言われたこともあった」というが、今ではすっかり地元



厚焼き玉子、しょう油豆がのったそば豆腐などのお通し

に定着。週に何度も食べに来る地元ファンも多い。人気なのが、3、4年前から始めた、鴨肉を入れた汁で食べる「鴨せいろ」。鴨肉は宮内庁にも納入する千葉の生産者から仕入れる。納得のいく素材を探し求めようやくたどり着いた極上素材だ。「クセも臭味もなく、やわらかくておいしい。本当に良いものに会えました」。自慢のつゆに鴨肉のおいしさが広がり、そばとの相性も抜群だ。

そばだけでなく、手間暇かけて打つ手打ちうどんも自信作。地元の野菜や山菜、きのこを中心にした天ぷらや、厚焼き玉子や海老しんじょうといった和の一品料理も好評だ。「厨房からよく店内のお客様の様子を見るのですが、おいしそうに食べている姿を見ると本当にうれしくなります」。

店内に飾られた飯山在住の人形作家、高橋まゆみ氏の作品を見るのも楽しい。



住宅街にあり、普通の住宅風の店

私も推薦します

長野木糖事業協同組合 代表理事  
山崎 佑司 氏

プライベートはもちろん、仕事上の集まりにもよく利用しています。口コミで評判が評判を呼び、飯山市内の住宅街にポツンとあるのによく頑張っています。ここのそばの特長は、細いのにコシが強いこと。東京で修業しただけあって、そばも他の料理も洗練されていますね。素材や仕込みはもちろん、“打ち立て”“ゆでたて”に頑ななまでにこだわるのも、おいしさの理由でしょう。

■江戸前手打ちそば しおいり

TEL 0269-67-2898 飯山市大字飯山493-51

# 白馬雪恋まつり

2011-12シーズンは長野県にスキーが伝わって100周年の節目の年です。

100周年を記念して、白馬村の天然の恵みである「雪」を最大限にアピールすることを目的に全村が一体となり「白馬雪恋まつり」を開催します。

この冬は、ウィンタースポーツと一緒にイベントめぐりもお楽しみください。

- 1 期 日 2月10日(金)～2月19日(日)
- 2 会 場 白馬村内9会場(白馬村内6スキー場、白馬ジャンプ競技場他)
- 3 内 容 【メイン会場】

Hakuba47ウィンタースポーツパーク(かまくらフェスタ in Hakuba47)

2/10(金)夜 かまくらフェスタ in Hakuba47 オープニングイベント

2/19(日)昼 かまくらフェスタ in Hakuba47 ファイナルイベント

▼かまくらビレッジを作り「かまくらバー」をはじめ、「かまくら資料館」、「おもちゃのかまくら」、「迷路のかまくら」等を展開します。

▼屋台村や熱気球、スノーモービル体験等が体験できます。

## 【その他会場】

▼第42回八方尾根火祭りや2012岩岳感謝祭、雪上体験アドベンチャー等カップルからファミリーまで楽しめるイベントが盛りだくさんです。その他にも、打ち上げ花火、熱気球、ステージショー等があります。

- 4 主 催 白馬村観光局
- 5 アクセス [列車で] JR大糸線白馬駅下車、タクシーで約15分  
JR長野駅から特急バスで約60分、「白馬駅前」下車  
[お車で] 上信越自動車道 長野ICから約60分  
長野自動車道 豊科ICから約60分
- 6 お問い合わせ 白馬村観光局  
(住所) 〒399-9301 北安曇郡白馬村北城3476  
(電話) 0261-72-7100 (FAX) 0261-72-6311  
(Eメール) info@po.vill.hakuba.nagano.jp  
(URL) <http://www.vill.hakuba.nagano.jp/index2.html>



信州を元気に  
がんばろう! 日本



長野県観光PRキャラクター  
「アルクマ」

未知を歩こう。  
信州

長野県観光部観光振興課

# (改訂) 冬季における労働災害防止対策について

## ～早期の取組みを実施しましょう！～ (その2)

長野労働局労働基準部健康安全課

(前号からの続き)

### 6 機械設備等からの災害防止対策

設備機械、特に屋外作業用機械類の雪や氷の付着は、融解時の突然の起動から、思い掛けない災害発生があることから、できるだけ覆い等により付着予防措置を講じておくこと。

### 7 作業場、倉庫等の倒壊防止対策

ア 建物の構造、強度等を把握し、雪下ろしをする積雪の目安を予め定めておくこと。また、地震の影響を受けた建物等については、特に配慮すること。

イ 定期的に積雪の状況、建物の変形の状況等を点検し、雪下ろしを早めに行うこと。

ウ 倒壊の危険がある建物等については、立ち入り禁止措置を講ずること。

### 8 高齢者の安全衛生確保等対策

ア 寒い時、特に朝方は体が堅くなり、物につまづいたり、ちょっとした弾みで腰痛を起こしたりすることに留意し、日頃から十分な健康管理を行うとともに、重量物の運搬や高所での作業をできるだけ避けるなど安全衛生面に配慮すること。

イ 職場体操を実施するなど日頃から身体の柔軟性確保に配慮すること。

### 9 建設業・林業に関する防止対策

ア 凍結により滑りやすい通路・足場・作業床等には滑り止めの措置を講ずること。

イ 法面の下方において作業を実施する場合は、法面の凍結・融解による崩壊・落石を防止するため作業開始時及び凍結の融解時に点検を実施し、作業開始の適否の判断等を行うこと。

ウ 積雪・凍結の状況により、工期・施工期間・施工方法等を再検討し、必要に応じ作業の中断、工法の変更等について柔軟に対処すること。

エ 車両系建設機械の移送は、運行経路等を定めた作業計画に基づき、専用のトレーラー等により行い、その積卸し作業は平坦な場所で滑り止めを設けた道板等を適正に使用させ、車両系建設機械の転倒・転落を防止すること。

### オ 雪崩災害防止について

① 工事の計画段階において、予め作業箇所周辺の地形、植生の状況、過去の積雪記録、雪崩発生の有無等を調査するとともに、雪崩の専門家の意見を聴き、危険が予想される箇所には事務所、詰所等を設けないこと。

② 日々の作業開始前に作業箇所周辺の雪庇、亀裂、吹き溜まりなどの積雪の状況等について点検を行い、その結果に基づき、作業開始の適否の判断等を行うこと。

③ 降積雪期間中は気象観測機関の雪崩に関する警報、注意報に十分注意を払うとともに、降雪量、積雪量、最高及び最低気温を把握し、雪崩の発生が予想される場合には作業を中止するとともに、当該危険区域への立入りを禁止すること。

④ 工事現場付近の状況に応じた監視、連絡及び避難の方法を定めておくこと。

### 10 運輸・貨物業に関する災害防止対策

ア 交通労働災害ガイドラインで定める「異常気象等の際の措置」を道路への降雪・凍結時にも適用して、雪道・凍結などに配慮した対策を講ずること。

### イ 積卸し作業における労働災害防止対策

① 積雪・凍結により滑りやすいプラットホーム、通路等は常に除雪し、凍結防止に努め、必要な滑り止め措置を講ずること。

② 履物は滑りやすいものを避け、トラック荷台（アオリを含む）、ステップ等からの転落防止の徹底を図ること。

### 11 一酸化炭素中毒予防対策

ア 屋内で燃焼式暖房機器を使用する場合は、適切な換気措置を行うこと。また、災害発生時等における二次災害防止のため、教育・訓練及び空気呼吸器、送気マスクを備えておくこと。

イ 内燃機関や練炭コンロ等を使用した自然換気が不十分な場所に立ち入る場合には、換気を十分行うとともに、測定機器を準備し、一酸化炭素濃度、酸素濃度を測定し、安全を確認すること。

ウ 自然換気が不十分な場所では、発電機、エンジンポンプ等の内燃機関や練炭コンロなどの使用は避けること。

エ コンクリートの保温養生等で、やむを得ず内燃機関、練炭コンロ等を使用する場合は、関係者への周知・教育、使用場所への危険表示、立ち入り禁止の表示を行うこと。(主に建設業関連)



長野県信用保証協会の

# 省エネルギー・節電支援保証 「信州エコサポート」をご利用ください

省エネルギー対策・節電対策に取り組む中小企業の皆様を応援します。

## 省エネルギー・節電支援保証（信州エコサポート）概要

保証限度額	一企業 5,000万円以内
対象資金	次の設備の導入のために必要な資金（土地、建物の取得資金は除きます。） (1) 省エネルギー型設備 （省エネルギー型ボイラー、燃料電池設備などエネルギー対策保証の対象となる施設） (2) 省エネルギー型照明設備 （LED照明への切り替え、照明反射板の設置） (3) 非化石エネルギーを使用する設備 （太陽光発電設備、水力発電設備などエネルギー対策保証の対象となる施設） (4) 低公害車 ※営業車に限ります （ハイブリッド車、電気自動車、クリーンディーゼル車、一定の排出ガス基準または燃費基準を達成している自動車）
貸付形式	証書貸付
保証期間	10年以内（据置2年以内を含む）
返済方法	元金均等返済
信用保証料	お借入金額に対し年0.35%～1.80%
担保	原則として不要
連帯保証人	原則として法人の代表者を除き不要
貸付利率	金融機関所定の利率

詳細については、お近くの信用保証協会窓口までお問い合わせください。



ホームページ <http://www.nagano-cgc.or.jp> E-mail [hosyo@nagano-cgc.or.jp](mailto:hosyo@nagano-cgc.or.jp)

e-Taxで  
データ送信！



又は  
書面で提出！

23年分の

申告書の作成は  
国税庁ホームページの



# 「確定申告書等作成コーナー」で!!

画面の案内に従って金額等を入力すれば、税額などが自動計算され、所得税、消費税の申告書や青色申告決算書などを作成できます。また、作成したデータは、「e-Tax (国税電子申告・納税システム)」を利用して提出できます。「e-Tax」を利用して申告すると…

## ① 最高4,000円の税額控除

本人の電子署名と電子証明書を付して、e-Taxで申告期限内に申告する場合は、最高4,000円の税額控除が受けられます（平成19年分から平成24年分の間でいずれか1回。平成24年分は最高3,000円。）。

## ② 添付書類の提出省略

医療費の領収書や源泉徴収票等は、その記載内容(病院などの名称・支払金額等)を入力して送信することにより、これらの書類の提出又は提示を省略することができます（税務署から書類の提出又は提示を求められることがあります。）。

## ③ 還付がスピーディー

e-Taxで申告された還付申告は早期処理しています（3週間程度に短縮）。

e-Taxの利用に際しては、電子証明書の取得（手数料が必要です。また、有効期限は3年間です。）、ICカードリーダライタの購入などの事前準備が必要です。

お問い合わせ

**長野税務署**

TEL 026-234-0111

(自動音声案内)

～公的年金等に係る雑所得を有する方へお知らせ～

平成23年分の確定申告から、公的年金等の収入金額の合計金額が400万円以下で、かつ、公的年金等に係る雑所得以外の所得金額が20万円以下である場合には、所得税の確定申告をする必要がなくなりました。詳しくは、税務署へお問い合わせください。

# 長野県内の最低賃金

## ★必ずチェック 最低賃金！ 使用者も 労働者も★

長野県内の事業場で働くすべての労働者に適用される「長野県最低賃金」(地域別最低賃金)及び特定の産業の基幹的労働者に適用される「特定(産業別)最低賃金」が次のとおり改正されました。

(それぞれの最低賃金の効力発生日にご注意下さい。)

地域別最低賃金	時間額	効力発生日	
長野県最低賃金	円 <b>694</b>	平成23年 10月1日	★長野県最低賃金は、長野県内の事業場で働くすべての労働者に適用されます。 ★なお、下記の産業で働く労働者にはそれぞれの特定(産業別)最低賃金が適用されます。

特定(産業別)最低賃金	時間額	効力発生日	特定(産業別)最低賃金から適用除外され、長野県最低賃金が適用されるもの	
			適用除外業種	適用除外者及び適用除外業務
計量器・測定器・分析機器・試験機、医療用機械器具・医療用品、光学機械器具・レンズ、電子部品・デバイス・電子回路、電気機械器具、情報通信機械器具、時計・同部分品、眼鏡製造業	円 <b>785</b>	平成23年 11月27日	測量機械器具製造業、理化学機械器具製造業及びこれらの産業において管理、補助的経済活動を行う事業所	①18歳未満又は65歳以上の者 ②雇入れ後6月未満の者であって、技能習得中のもの ③次に掲げる業務(これらの業務のうち流れ作業の中で行う業務を除く。)に主として従事する者
はん用機械器具、生産用機械器具、業務用機械器具、自動車・同附属品、船舶製造・修理業、船用機関製造業	円 <b>796</b>	平成23年 11月27日	ボイラ・原動機製造業、建設用ショベルトラック製造業、繊維機械製造業(毛糸手編機械製造業を除く)及びこれらの産業において管理、補助的経済活動を行う事業所	イ 清掃又は片付けの業務 ロ 手作業による選別、袋詰め、箱詰め又は包装の業務 ハ 手作業により又は手工具若しくは手持空圧・電動工具を使用して行う熟練を要しない部品の組立て又は加工の業務
各種商品小売業	円 <b>753</b>	平成23年 12月31日		①18歳未満又は65歳以上の者 ②雇入れ後6月未満の者であって、技能習得中のもの ③清掃又は片付けの業務に主として従事する者
印刷、製版業	円 <b>747</b>	平成23年 12月31日		

- ※ 純粋持株会社については、管理する子会社を通じての主要な経済活動が上表に記載される産業に分類されます。純粋持株会社とは、主たる事業を持たず、株式の所有を通じて他の会社の事業活動を支配することを目的としている会社のことです。
- ※ 精皆勤手当、通勤手当、家族手当は、最低賃金の対象とはなりません。

お問い合わせは、最寄りの労働基準監督署 又は 長野労働局 労働基準部 賃金室 (電話026-223-0555) へ

## 長野労働局

長野労働局HP <http://www.nagano-roudoukyoku.go.jp>

「食べ残しを減らそう県民運動」



# 宴会 キャンペーン

幹事さん！「たべきり応援幹事」として、  
食べ残しのでないエコな宴会を演出してみませんか？

全部  
できたら  
名幹事！

## たべきり応援幹事 心得

### 当日編

一、お開き前(中締め前)には「有るを尽くして」  
食べきるよう呼びかけましょう

※信州人の一個残しは「もったいない」ですよ

一、大皿にちよつとずつ残ったお料理は  
食べられる人に勧めましょう

一、宴会開始時に「残さず食べよう」と呼び掛けて  
食べ残しが出ないようにしましょう

### 予約編

一、お店を予約する時は  
参加者の年齢層や男女比 会の趣旨などを  
お店の人に伝えましょう

※お店は、顔ぶれに合わせたお料理を考えています



## 「もったいない 食べるよろこび 考えよう」

(食べ残しを減らそう県民運動応援メッセージ 中学生の部 入賞作品)

ながのけん リサイクルキャラクターくるん

長野県環境部廃棄物対策課 (H23.7)

# 謹賀新年

旧年中は格別のお引き立てを賜り、厚く御礼申し上げます。  
今後とも、なお一層中小企業の皆様のご期待に沿うべく  
努力を重ねてまいります。  
なにとぞ御指導、御鞭撻の程、宜しくお願ひ申し上げます。

平成二十四年

長野県福祉共済協同組合  
財団法人 長野県中小企業共済福祉事業団  
理事長 星 沢 哲 也

# 2012

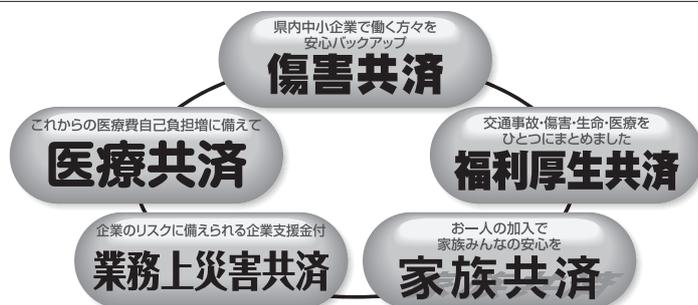


## 長野県福祉共済協同組合

TEL.026(269)0885(代) FAX.026(269)0886

## 財団法人 長野県中小企業共済福祉事業団

TEL.026(228)1176(代) FAX.026(228)1796



## 求人Naviながの

## 人間ドック・脳ドック・PET検診 の受診料金の補助等

中小企業パートナー  
長野県福祉共済協同組合 / 財団法人 長野県中小企業共済福祉事業団

長野市中御所岡田131-10 長野県中小企業会館3階

- |  |                     |
|--|---------------------|
| 【北信支部】長野市中御所岡田131-10 長野県中小企業会館3階       | TEL.026(269)0885(代) |
| 【東信支部】上田市常田2丁目20-26 トキダビル3階 中央会内       | TEL.0268(24)1789    |
| 【中信支部】松本市中央1丁目23-1 松本商工会館3階 中央会内       | TEL.0263(33)0510    |
| 【南信支部】諏訪市高島2丁目1201-40 RAKO華乃井ホテル パレス1階 | TEL.0266(78)4033    |
| 【飯田支所】飯田市主税町3-1 いいだ会館3階                | TEL.0265(24)7099    |

# 謹賀新年

新春を迎え皆様のご健康とご多幸を  
心よりお祈り申し上げます  
本年も何卒よろしくお願い申し上げます



長野県火災共済協同組合  
長野県中小企業共済協同組合

理事長

夏目

潔

副理事長

相澤

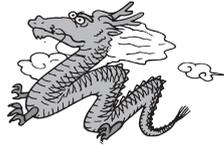
正紀

専務理事

丸山

喜美雄





謹 賀 新 年

**ETC**

## 各種サービスのご紹介

### 大口・多頻度割引制度(後払制度)

日本高速道路発行のETCコーポレートカードを使用して、ETCシステムにより高速道路通行料金を支払う組合員に対し、利用実績に応じて割引されます。

但し、1台月額3万円以上となります。

上記、大口・多頻度割引制度に該当しない組合員のために

### 法人会員のETCカードによる割引制度(後払制度)

当組合のETCクレジットカードを使用して、利用実績に応じてマイレージ割引をいたします。

**ORSE**

(財団法人道路システム高度化推進機構)

登録番号 第0448-022764号

ETC車載器の  
販売、セットアップ  
できます。

申込み・問い合わせは

**(協)長野県商工振興会**

<http://www.alps.or.jp>

〒380-0936 長野市岡田131-10 中小企業会館内

TEL(026)291-4567 / FAX(026)228-3511

# 買い物弱者問題研究会の開催

◆開催日時 平成24年1月23日(月) 13:30～16:30

◆場所 長野市鶴賀高畑752-8 「メルパルク長野」

◆主催 長野県中小企業団体中央会 長野県商店街振興組合連合会

◆後援 長野県 長野県市長会 長野県町村会  
長野県商工会議所連合会 長野県商工会連合会

参加無料

小売店の撤退や高齢化の進展により移動手段を持たず、日常的な買物に支障をきたしている買い物弱者が増え社会問題化している中、地域の商業施設や商店街、任意グループ等で買い物弱者を支援する取り組みが県内各地で広がっています。このような中、全国の取り組み事例および長野県内の先進事例を学び、身近な課題として今後の買い物弱者支援の取り組みへの参考にしてもらうため研究会を開催します。

基調講演

「全国の買い物弱者への取り組み事例と支援制度について」

経済産業省 商務流通グループ 流通政策課 課長補佐 加藤 弘 様

長野県支援策

「高齢買い物弱者支援モデル事業について」

長野県商工労働部経営支援課 様

先進事例

(1) 買い物弱者への車での送迎サービスへの取り組み

陽阜ショッピングセンター協同組合 様

(2) 商店街買い物弱者総合対策事業について

岩村田本町商店街振興組合 様

(3) 協同宅配サービスへの取り組み

上田市丸子地域 地域の絆再生会議 様

意見交換会

〈問い合わせ先〉長野県中小企業団体中央会 連携支援部 支援課 TEL 026-228-1171

## 参加申込書

申込方法 下記に必要事項をご記入の上 FAX. 026-228-1184にお申し込み下さい。

所属名

参加者名

住所

参加者名

参加者名

☆働きやすい職場環境づくり

「企業の社会的責任(CSR)」を果たすとともに「あらゆる差別の撤廃と人権教育の推進」に邁進しましょう。

地球に優しい企業人の皆様へ

“あなたにもできる。ライフスタイルの見直しで、1人1日1kgのCO<sub>2</sub>削減”

お詫びと訂正

月刊レポート下記の記事につきまして誤りがあったため、お詫びして訂正申し上げます。

① 11月号 28P 12～13行目

誤：テクノハート坂城(株) 代表理事宮後睦夫氏 正：テクノハート坂城(株) 代表理事宮後睦雄氏

② 12月号 3P 県内優良組合表彰

誤：上田市書店共同組合 正：上田市書店協同組合

知恵と力を合わせて信州を元気に

月刊 中小企業レポート

MONTHLY REPORT

2012

1

No.422

第422号 平成24年1月10日発行  
購読料年間3,000円(消費税・送料込み)

発行人 佐々木正孝

発行所 長野県中小企業団体中央会  
長野市中御所岡田町131-10  
中小企業指導センター内  
TEL.026-228-1171

印刷所 カシヨ株式会社



人を思う。未来を思う。

# 商工中金

個人向け新型定期預金

## マイハーベスト

有利な金利設定

1年、2年、3年から期間が選べる

固定金利の半年複利

お預け入れは50万円から

### 長野支店

〒380-0814 長野市西鶴賀町1483-11  
☎026(234)0145(代)

### 諏訪支店

〒392-0026 諏訪市大手1-14-6  
☎0266(52)6600(代)

### 松本支店

〒390-0811 松本市中央1-23-1  
☎0263(35)6211(代)